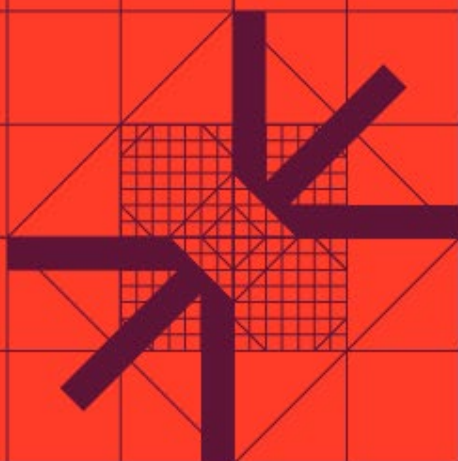


Relatório de Atividades e Contas 2024



Ficha técnica

Título	Relatório de Atividades e Contas 2024
Autoria	Serviço de Avaliação, Qualidade e Planeamento
Data	26 de maio de 2025
Edição	ISEL
Local de edição	ISEL - Instituto Superior de Engenharia de Lisboa Rua Conselheiro Emídio Navarro, 1 1959-007 Lisboa

Submetido ao Conselho de Representantes do ISEL em
30 de maio de 2025, com parecer favorável do Conselho
Administrativo na sua reunião de 27 de maio de 2025.

Lista de acrónimos

BIP	<i>Blended Intensive Program</i>
CET	<i>Titulares de diplomas de especialização tecnológica</i>
CTC	<i>Conselho Técnico-Científico</i>
CTFP TI	<i>Contrato de Trabalho em Funções Públicas por Tempo Indeterminado</i>
CTFP TRC	<i>Contrato de Trabalho em Funções Públicas a Termo Resolutivo Certo</i>
DEC	<i>Departamento de Engenharia Civil</i>
DEEEA	<i>Departamento de Engenharia Eletrotécnica de Energia e Automação</i>
DEETC	<i>Departamento de Engenharia de Eletrónica e Telecomunicações e de Computadores</i>
DEM	<i>Departamento de Engenharia Mecânica</i>
DEQ	<i>Departamento de Engenharia Química</i>
DF	<i>Departamento de Física</i>
DM	<i>Departamento de Matemática</i>
EI	<i>Concurso especial de ingresso para estudantes internacionais</i>
ETI	<i>Equivalente a Tempo Integral</i>
IDT	<i>Investigação, Desenvolvimento e Transferência de Tecnologia</i>
LEB	<i>Licenciatura em Engenharia Biomédica</i>
LEC	<i>Licenciatura em Engenharia Civil</i>
LEE	<i>Licenciatura em Engenharia Eletrotécnica</i>
LEETC	<i>Licenciatura em Engenharia Eletrónica e Telecomunicações e de Computadores</i>
LEFA	<i>Licenciatura em Engenharia Física Aplicada</i>
LEIC	<i>Licenciatura em Engenharia Informática e de Computadores</i>
LEIM	<i>Licenciatura em Engenharia Informática e Multimédia</i>
LEIRT	<i>Licenciatura em Engenharia Informática, Redes e Telecomunicações</i>
LEM	<i>Licenciatura em Engenharia Mecânica</i>
LEQB	<i>Licenciatura em Engenharia Química e Biológica</i>
LMATE	<i>Licenciatura em Matemática Aplicada à Tecnologia e à Empresa</i>
LTGM	<i>Licenciatura em Tecnologias de Gestão Municipal</i>
M23	<i>Maiores de 23</i>
MEB	<i>Mestrado em Engenharia Biomédica</i>
MEC	<i>Mestrado em Engenharia Civil</i>
MEE	<i>Mestrado em Engenharia Eletrotécnica</i>
MEET	<i>Mestrado em Engenharia Electrónica e Telecomunicações</i>
MEGI	<i>Mestrado em Engenharia e Gestão Industrial</i>
MEIC	<i>Mestrado em Engenharia Informática e de Computadores</i>
MEIM	<i>Mestrado em Engenharia Informática e Multimédia</i>
MERCM	<i>Mestrado em Engenharia de Redes de Comunicação e Multimédia</i>
MEM	<i>Mestrado em Engenharia Mecânica</i>
MEQA	<i>Mestrado em Engenharia da Qualidade e Ambiente</i>
MEQB	<i>Mestrado em Engenharia Química e Biológica</i>
MMAI	<i>Mestrado em Matemática Aplicada para a Indústria</i>
MPIC	<i>Mudança de par instituição/curso</i>
n.d.	<i>não disponível</i>
PALOP	<i>Países Africanos de Língua Oficial Portuguesa</i>

<i>PG CRC</i>	<i>Pós-graduação Conservação e Reabilitação de Construções</i>
<i>PG EEF</i>	<i>Pós-graduação Especialização em Engenharia Ferroviária</i>
<i>PG EGER</i>	<i>Pós-graduação Engenharia e Gestão de Energias Renováveis</i>
<i>PG MCD</i>	<i>Pós-graduação Matemática para Ciência de Dados</i>
<i>PG PMIE</i>	<i>Pós-graduação Projeto e Manutenção de Instalações Elétricas</i>
<i>PRR</i>	<i>Plano de Recuperação e Resiliência</i>
<i>RE</i>	<i>Concurso especial de ingresso para regimes especiais</i>
<i>TeSP</i>	<i>Titulares de diploma de curso superior profissional</i>
<i>TOCS</i>	<i>Titulares de outros cursos superiores</i>

Índice

1	NOTA DO PRESIDENTE	8
2	INTRODUÇÃO	13
3	O ISEL EM NÚMEROS	14
3.1	ATIVIDADES LETIVAS	15
3.2	ATIVIDADES DE I&D	28
3.3	ATIVIDADES INTERNACIONALIZAÇÃO.....	30
3.4	RECURSOS HUMANOS.....	32
4	DESCRIÇÃO E AUTOAVALIAÇÃO DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS..	37
4.1	ATIVIDADES DE ENSINO	38
4.2	ATIVIDADES DE I&D	43
4.3	ATIVIDADES PARA A COMUNIDADE	47
4.4	ATIVIDADES DE SUSTENTABILIDADE	52
4.5	CONCLUSÃO	55
5	PRESTAÇÃO DE CONTAS	56
5.1	ANÁLISE ORÇAMENTAL	57
5.1.1	<i>Análise de desvios e Grau de Execução Orçamental</i>	57
5.1.2	<i>Análise do Equilíbrio Orçamental</i>	60
5.2	ANÁLISE PATRIMONIAL.....	62
5.2.1	<i>Estrutura do Ativo</i>	63
5.2.2	<i>Estrutura do Passivo</i>	64
5.3	ANÁLISE DE RESULTADOS.....	65
5.3.1	<i>Estrutura dos Rendimentos</i>	65
5.3.2	<i>Estrutura de Gastos</i>	66
5.3.3	<i>Estrutura dos Resultados</i>	67
5.4	ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA.....	68
5.5	CONCLUSÕES	70
6	ANEXOS	73

Índice de tabelas

Tabela 1 Dados académicos dos cursos de mestrado.....	21
Tabela 2 Número total de inscritos por tipo de curso.....	23
Tabela 3 Número total de diplomados por tipo de curso.....	24
Tabela 4 Taxa de empregabilidade por curso.....	27
Tabela 5 Indicadores das atividades de I&D dos últimos 5 anos.....	29
Tabela 6 Distribuição dos docentes por categoria e cargos de gestão.....	33
Tabela 7 Distribuição dos docentes por departamento, incluindo a qualificação.....	34
Tabela 8 Número de funcionários não docentes em efetividade de funções.....	35
Tabela 9 Distribuição dos trabalhadores não docentes por serviço ou departamento.....	36
Tabela 10 OBJETIVO - Melhorar o sucesso académico e as condições de ensino/aprendizagem.....	40
Tabela 11 OBJETIVO - Aumentar a atratividade dos cursos de 1º ciclo e potenciar a formação avançada e de 2º e 3º ciclos.....	41
Tabela 12 OBJETIVO - Aumentar a internacionalização de estudantes e trabalhadores.....	41
Tabela 13 Resultado de autoavaliação do ISEL no eixo Ensino.....	42
Tabela 14 OBJETIVO - Potenciar a atividade técnico-científica.....	45
Tabela 15 OBJETIVO - Promover o ISEL enquanto centro de criação, transmissão e difusão da ciência e tecnologia.....	45
Tabela 16 OBJETIVO - Promover o empreendedorismo e a inovação.....	46
Tabela 17 Resultado de autoavaliação do ISEL no eixo Investigação & Desenvolvimento....	46
Tabela 18 OBJETIVO - Melhorar as condições de trabalho.....	49
Tabela 19 OBJETIVO - Apoiar projetos extracurriculares complementares à formação académica dos alunos.....	50
Tabela 20 OBJETIVO - Reforçar as atividades desportivas, culturais, de responsabilidade social e ambiental e de interação com a comunidade local.....	50
Tabela 21 OBJETIVO - Consolidar a rede AlumnISEL.....	51
Tabela 22 OBJETIVO - Melhorar a imagem do ISEL.....	51
Tabela 23 Resultado de autoavaliação do ISEL no eixo Comunidade.....	51
Tabela 24 OBJETIVO - Reforçar a sustentabilidade ambiental e social.....	53
Tabela 25 OBJETIVO - Expandir a transição energética.....	54
Tabela 26 OBJETIVO - Promover a transição digital.....	54
Tabela 27 Resultado de autoavaliação do ISEL no eixo Sustentabilidade.....	54
Tabela 28 Resultado final da autoavaliação do ISEL.....	55
Tabela 29 Grau de Execução da Receita.....	58
Tabela 30 Grau de Execução da Despesa.....	59
Tabela 31 Equilíbrio orçamental.....	60
Tabela 32 Composição do Ativo Líquido.....	63
Tabela 33 Composição dos Fundos Próprios e do Passivo.....	64
Tabela 34 Composição dos Rendimentos.....	65
Tabela 35 Composição dos Gastos.....	66
Tabela 36 Composição dos Resultados.....	67
Tabela 37 Indicadores económicos.....	68
Tabela 38 Indicadores financeiros.....	68

Índice de figuras

Figura 1 Histórico das vagas dos cursos de licenciatura por modalidade de ingresso.....	15
Figura 2 Evolução da procura e ingressos no curso de LEC.....	16
Figura 3 Evolução da procura e ingressos no curso de LEETC	16
Figura 4 Evolução da procura e ingressos no curso de LEE	17
Figura 5 Evolução da procura e ingressos no curso de LEIC.....	17
Figura 6 Evolução da procura e ingressos no curso de LEM	17
Figura 7 Evolução da procura e ingressos no curso de LEQB.....	18
Figura 8 Evolução da procura e ingressos no curso de LEIM	18
Figura 9 Evolução da procura e ingressos no curso de LTGM	18
Figura 10 Evolução da procura e ingressos no curso de LMATE	19
Figura 11 Evolução da procura e ingressos no curso de LEIRT	19
Figura 12 Evolução da procura e ingressos no curso de LEB	19
Figura 13 Evolução da procura e ingressos no curso de LEFA.....	20
Figura 14 Evolução da média dos colocados no curso de licenciatura.....	20
Figura 15 Total de inscritos nos cursos de licenciatura.....	22
Figura 16 Total de inscritos nos cursos de mestrado e pós-graduações.....	22
Figura 17 Número de diplomados nos cursos de licenciatura	23
Figura 18 Número de diplomados nos cursos de mestrado e pós-graduações	24
Figura 19 taxas de sucesso académico nos cursos de licenciatura	25
Figura 20 taxas de sucesso académico nos cursos de mestrado	25
Figura 21 Taxa de abandono por tipo de curso	26
Figura 22 Participação em programas de mobilidade Erasmus+ nos últimos 5 anos.....	30
Figura 23 Número de docentes por departamento e tipo de contrato.....	32

1 NOTA DO PRESIDENTE

O ano de 2024 ficou marcado por importantes avanços para o Instituto Superior de Engenharia de Lisboa (ISEL), apesar de um contexto exigente. Ao longo deste ano – último do Plano de Desenvolvimento Plurianual 2021–2024 – o ISEL prosseguiu os seus objetivos estratégicos nos quatro eixos de atuação: Ensino, Investigação e Desenvolvimento, Comunidade e Sustentabilidade. Em cada um destes domínios alcançaram-se progressos significativos, consolidando projetos em curso e lançando novas iniciativas alinhadas com a missão da instituição.



No eixo Ensino, 2024 foi um ano de afirmação e crescimento, com destaque para a ampliação da oferta formativa e a preparação de novos desafios pedagógicos. O ISEL reforçou a sua presença em áreas emergentes da engenharia, desenvolvendo novas pós-graduações e avançou com protocolos estratégicos com universidades estrangeiras, criando condições para o lançamento futuro de programas de 3.º ciclo. Esta estratégia de expansão e diversificação curricular visa aumentar a atratividade dos cursos e responder de forma mais eficaz às exigências de um mercado global em rápida transformação.

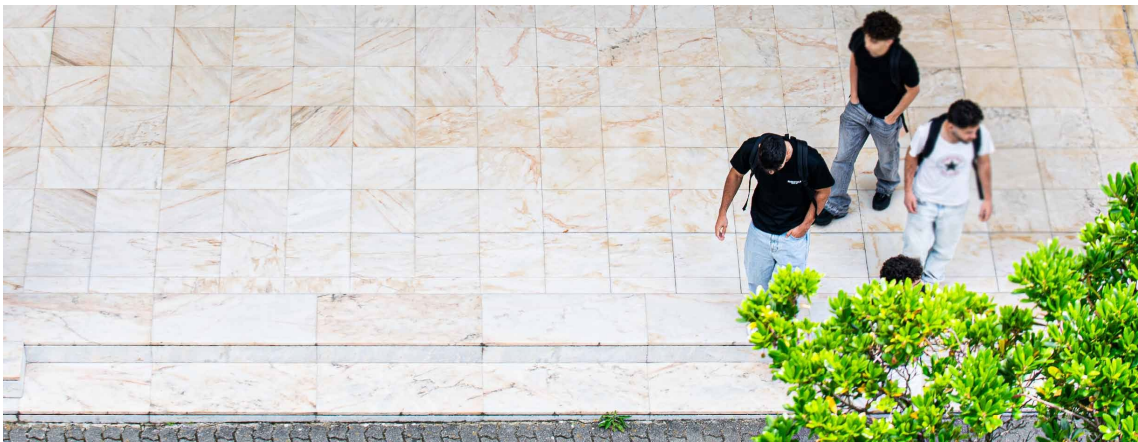
A par deste desenvolvimento, foi também dada especial atenção ao bem-estar e ao sucesso académico dos estudantes, através do fortalecimento do Espaço de Apoio ao Aluno (EAA). A equipa deste serviço foi reforçada em 2024, não só em resposta à elevada procura, mas também em

reconhecimento da crescente importância dos cuidados de saúde mental e da necessidade de uma formação que vá além do domínio estritamente académico. O EAA representa um modelo inovador no ensino superior nacional, sendo o único serviço independente deste tipo no universo do Instituto Politécnico de Lisboa. Assente numa abordagem holística ao estudante, promove iniciativas em áreas como liderança, orientação vocacional, desenvolvimento de competências emocionais e sociais, e apoio personalizado, consolidando-se como uma referência no acompanhamento à transição para o ensino superior. Esta resposta integrada é cada vez mais essencial, num momento em que o contexto nacional e internacional exige instituições capazes de preparar os seus estudantes de forma completa, ética e sustentável.



No domínio da Investigação & Desenvolvimento (I&D), o ISEL intensificou a sua atividade técnico-científica e de inovação. Um marco importante de 2024 foi a criação da estrutura ISEL.ID, concebida como plataforma de apoio à investigação, desenvolvimento e inovação. Esta nova estrutura – orientada para congregar as diversas áreas de I&D da escola – oferece suporte especializado a docentes e investigadores, desde a identificação de oportunidades de financiamento e parcerias até ao acompanhamento de candidaturas e projetos em curso. Com o ISEL.ID, fomentou-se um ecossistema interno mais dinâmico, com o objetivo de aumentar significativamente as iniciativas de investigação, desenvolvimento e inovação.

No que respeita à Comunidade, 2024 foi um ano de fortalecimento do envolvimento institucional e da responsabilidade social. Fomentou-se a participação ativa dos estudantes, docentes e funcionários em diversas iniciativas, reforçando o sentimento de pertença e cooperação. A internacionalização conheceu um impulso acrescido: consolidou-se a integração do ISEL na rede europeia EUCLIDES, participando em semanas internacionais e coorganizando cursos intensivos que aproximam o ISEL de 23 universidades parceiras em 9 países. Esta aposta traduziu-se num maior intercâmbio de estudantes e docentes, na atração de estudantes internacionais e no alargamento da cooperação institucional além-fronteiras.



O ISEL investiu na promoção de atividades culturais, sociais e de integração da comunidade académica, fundamentais para o fortalecimento do sentimento de pertença. Iniciativas como o World Action ISEL (WAI), que mobiliza estudantes, docentes e não docentes em torno de causas sociais e ambientais, exposições temáticas, passeios culturais e outras ações de cariz participativo, têm vindo a ganhar destaque no calendário da instituição, constituindo espaços privilegiados de encontro, reflexão e expressão criativa. A aposta continuada nestas atividades revela-se essencial para a consolidação de uma comunidade académica mais coesa, ativa e alinhada com os valores humanistas que norteiam a missão do ISEL.

Por fim, no eixo da Sustentabilidade, deu-se passos firmes tanto na vertente ambiental como na digital. Iniciou-se em 2024 a concretização do projeto emblemático ISEL Carbono Zero, com o lançamento do concurso público para a construção de uma nova residência estudantil sustentável no campus. Este projeto, financiado pelo Programa de Recuperação e Resiliência, abrirá um

novo capítulo na história do ISEL ao materializar-se numa infraestrutura *eco-friendly* de referência nacional, integrando soluções de energias renováveis, eficiência energética e hídrica e redução de resíduos, contribuindo para a neutralidade carbónica e acima de tudo para a expansão do edificado do campus. Paralelamente, prosseguiram os trabalhos de requalificação das nossas instalações: implementaram-se melhorias na eficiência hídrica (com a modernização da rede de abastecimento de água) e na eficiência energética (com a expansão da iluminação LED e instalação de sistemas de gestão energética), ao mesmo tempo que se criaram novos espaços de estudo mais modernos, ergonómicos e bem equipados para os estudantes. No campo da sustentabilidade digital, intensificou-se a transformação dos processos internos, com a desmaterialização de procedimentos administrativos e o reforço da infraestrutura tecnológica – medidas que aumentaram a eficiência dos serviços prestados e reduziram consumos supérfluos, em linha com os objetivos de transição digital do ISEL.

Importa realçar que estes progressos foram alcançados em paralelo com uma gestão financeira prudente e transparente. Apesar de, em 2024, ter sido anunciado um incremento global do orçamento para o ensino superior, tal não se traduziu num aumento proporcional da verba atribuída ao ISEL. À semelhança dos anos anteriores, a dotação orçamental proveniente do orçamento de Estado – via Instituto Politécnico de Lisboa – manteve-se aquém do necessário, impondo desafios acrescidos. Face a este contexto, foi necessário desenvolver um exercício orçamental muito rigoroso para fazer face aos custos operacionais, os quais continuaram pressionados pela inflação. Ainda assim, o ISEL conseguiu manter o rumo estratégico sem comprometer a qualidade das suas atividades: continuou-se a investir no reforço do corpo docente e não docente, valorizando os recursos humanos e aproximando gradualmente os rácios dos parâmetros exigidos pelo RJIES. Simultaneamente, redobram-se esforços para diversificar fontes de financiamento, potenciando receitas próprias através de projetos e prestações de serviços de valor acrescentado, o que permitiu atenuar as limitações orçamentais impostas.

Em síntese, 2024 foi um ano de consolidação e conclusão de um ciclo estratégico, no qual grande parte das metas delineadas no Plano de Desenvolvimento Plurianual 2021–2024 foram cumpridas. Quero, por isso, expressar um reconhecimento especial a toda a comunidade académica do ISEL – estudantes, docentes e funcionários – pelo empenho e dedicação demonstrados ao longo do ano. Foram o profissionalismo, a resiliência e o espírito de colaboração de todos que permitiram transformar desafios em oportunidades e consolidar o percurso de sucesso do ISEL. É com renovada confiança que encaramos o futuro, certos de que os alicerces construídos em 2024 impulsionarão o ISEL para um novo patamar de desenvolvimento e excelência.



2 INTRODUÇÃO

O presente relatório apresenta as atividades desenvolvidas em 2024 pelo ISEL em linha com o Plano de Desenvolvimento Plurianual para 2021-24, e apresenta a afetação dos recursos humanos e materiais disponíveis.



O documento está estruturado em três capítulos principais. Inicialmente, são apresentados os dados referentes às atividades de Ensino e Formação, I&D, internacionalização, Sustentabilidade e Relação com a Comunidade, além dos recursos humanos da instituição.

Posteriormente, é realizada uma descrição e um balanço das atividades desenvolvidas ao longo do ano e com maior impacto, com o devido enquadramento nos objetivos institucionais. Nos casos em que há indicadores concretizados no Plano de Desenvolvimento Plurianual para 2021-24, detalham-se as metas estabelecidas e os resultados obtidos em 2024. Por fim, o relatório termina com as demonstrações orçamentais e financeiras relativas a 2024.

Em anexo a este relatório, encontram-se os anexos legalmente exigidos, bem como a autoavaliação do ISEL, detalhada no capítulo 4, e que concluiu que a instituição alcançou um Bom Desempenho em relação aos seus objetivos.

O presente documento está em conformidade com as exigências legais e estatutárias do ISEL.

3 O ISEL EM NÚMEROS

Esta secção apresenta os dados relativos às atividades de Ensino e Formação, Investigação e Desenvolvimento (I&D), Internacionalização, Sustentabilidade e Relação com a Comunidade, bem como informações sobre os Recursos Humanos da instituição.

No que respeita à oferta de cursos graduados e pós-graduados, são apresentados os principais indicadores dos últimos cinco anos, acompanhados de informações sobre o funcionamento dos cursos, permitindo avaliar a sua evolução e o impacto gerado na sociedade.

Os dados referentes à atividade de I&D permitem aferir o impacto da inovação e da transferência de tecnologia para os setores empresarial e industrial, tanto a nível nacional como internacional.

Relativamente aos programas de mobilidade, são disponibilizados indicadores que possibilitam avaliar o grau de internacionalização do ISEL.

Por fim, é também apresentada a evolução dos dados relativos aos recursos humanos, com o detalhe do corpo docente e não docente da instituição.



3.1 ATIVIDADES LETIVAS

Nesta seção, detalha-se a oferta formativa do ISEL em 2024. O impacto dos cursos na sociedade é evidenciado por indicadores como a procura, as colocações e a média de ingresso. Adicionalmente, apresentam-se dados de funcionamento dos cursos, incluindo o número total de estudantes, número de graduados, e taxas de sucesso e abandono escolar.

Vagas nos cursos de licenciatura

A **Erro! A origem da referência não foi encontrada.** apresenta o conjunto de vagas dos cursos de Licenciatura do ISEL para os últimos 5 anos letivos.

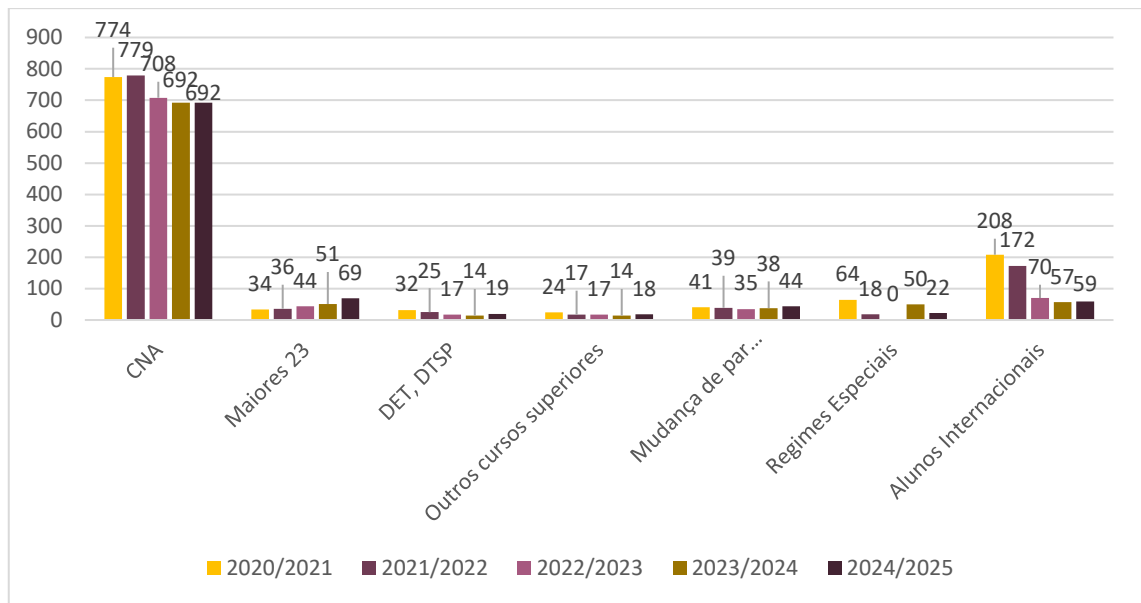


Figura 1 Histórico das vagas dos cursos de licenciatura por modalidade de ingresso

As vagas para os cursos de mestrado em 2024/25 mantiveram-se semelhantes às dos anos anteriores. Esses dados podem ser consultados na **Erro! A origem da referência não foi encontrada.**

Ingressos nos Cursos de Licenciaturas

As figuras a seguir exibem os dados do Concurso Nacional de Acesso (CNA) para os cursos de licenciatura, permitindo avaliar a notoriedade de cada licenciatura junto dos estudantes do ensino secundário. É importante notar que, enquanto a maioria dos dados se refere à 1ª fase do CNA, os números de estudantes matriculados incluem todas as fases abertas do concurso.

De notar que o aumento de vagas nos cursos de LEIC, LEIM e LEIRT no concurso nacional de acesso são compensadas com a adequação das vagas nos cursos de LEETC e LEE, de acordo com a procura. Salienta-se também a ligeira quebra na procura, sendo exceção os cursos de LEM, LTGM e LEE.

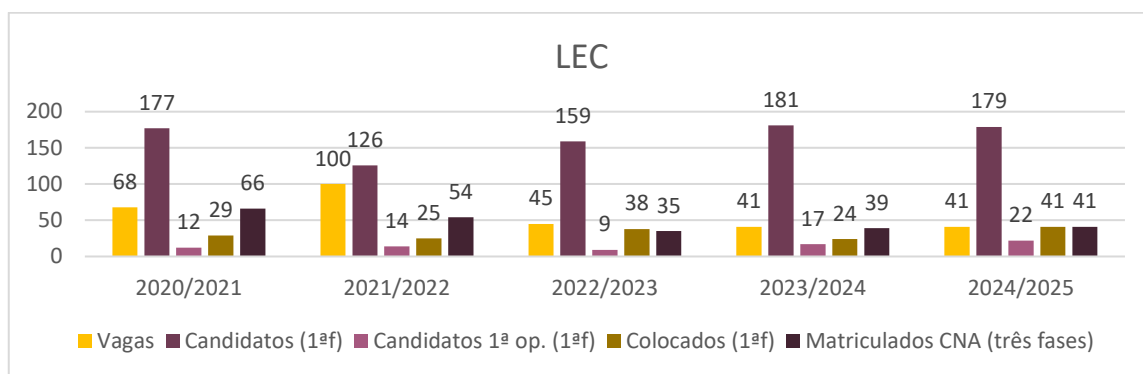


Figura 2 Evolução da procura e ingressos no curso de LEC

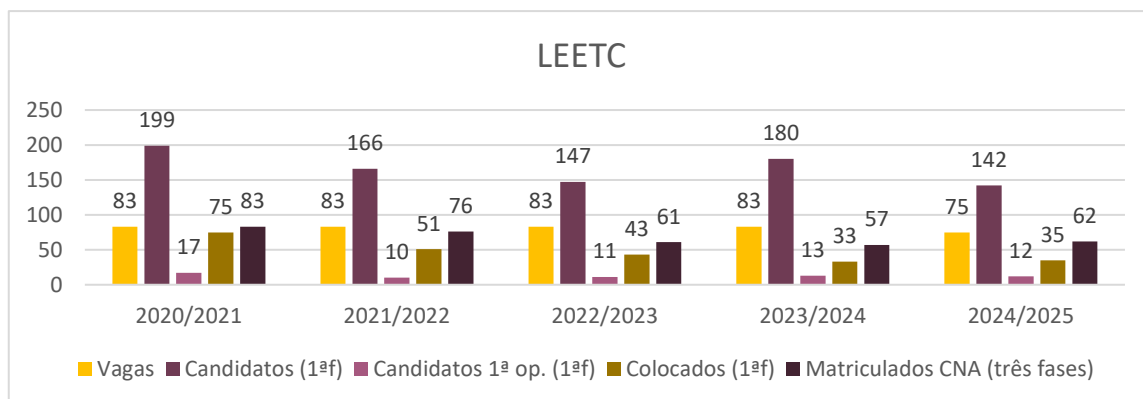


Figura 3 Evolução da procura e ingressos no curso de LEETC

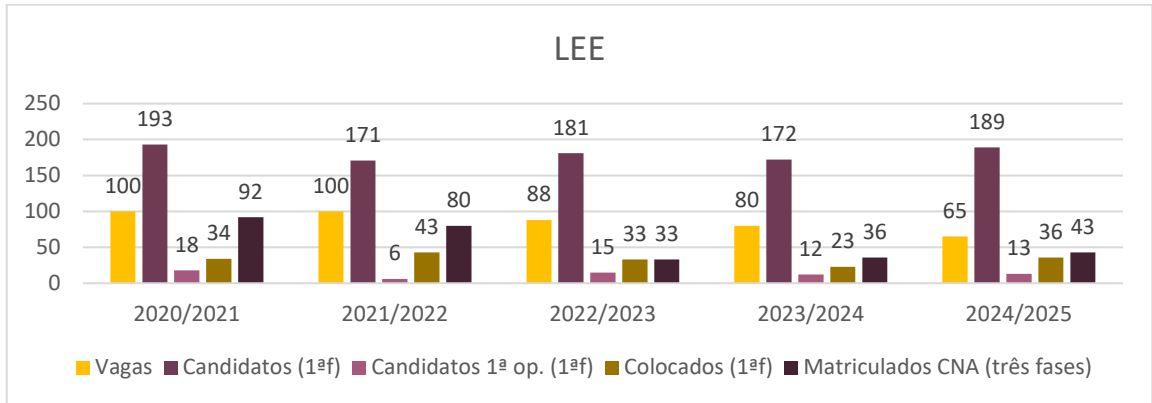


Figura 4 Evolução da procura e ingressos no curso de LEE

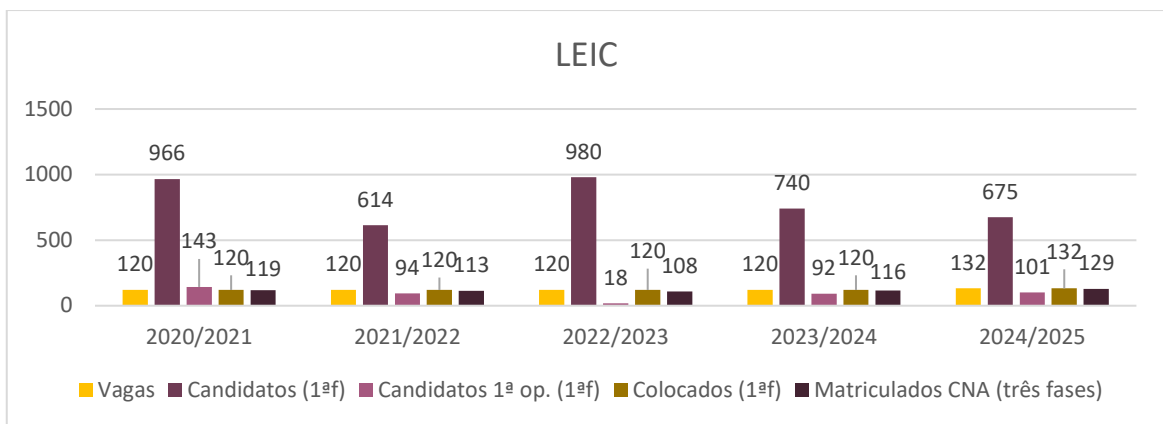


Figura 5 Evolução da procura e ingressos no curso de LEIC

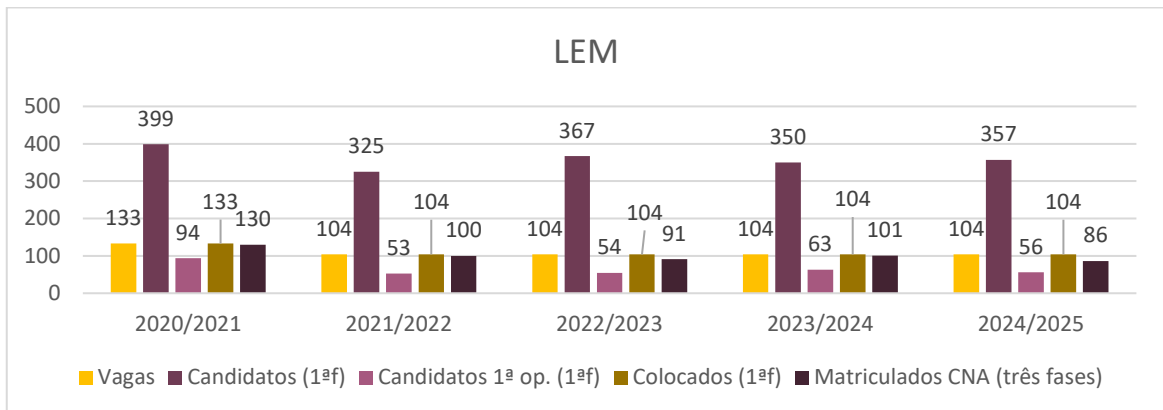


Figura 6 Evolução da procura e ingressos no curso de LEM

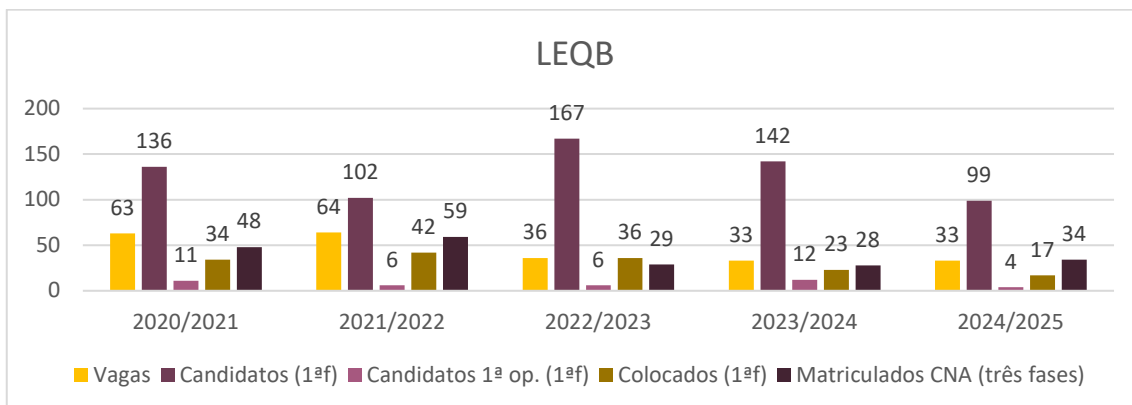


Figura 7 Evolução da procura e ingressos no curso de LEQB

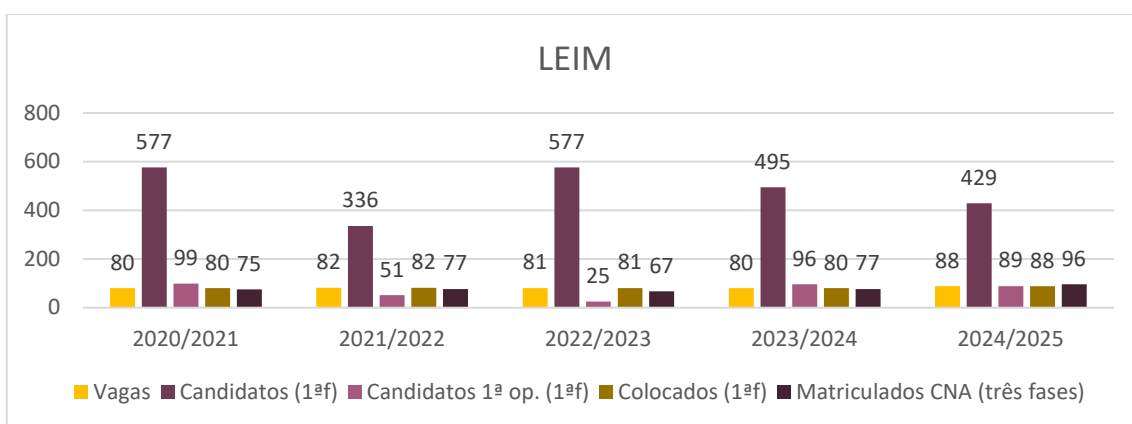


Figura 8 Evolução da procura e ingressos no curso de LEIM

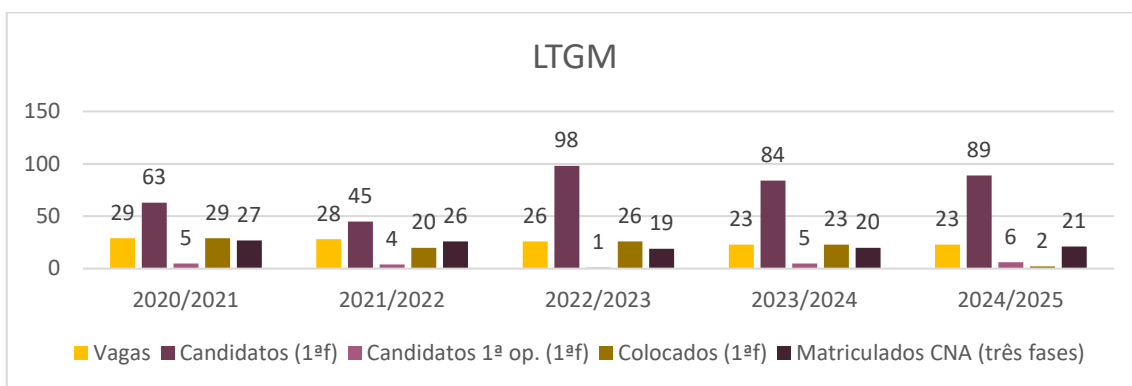


Figura 9 Evolução da procura e ingressos no curso de LTGM

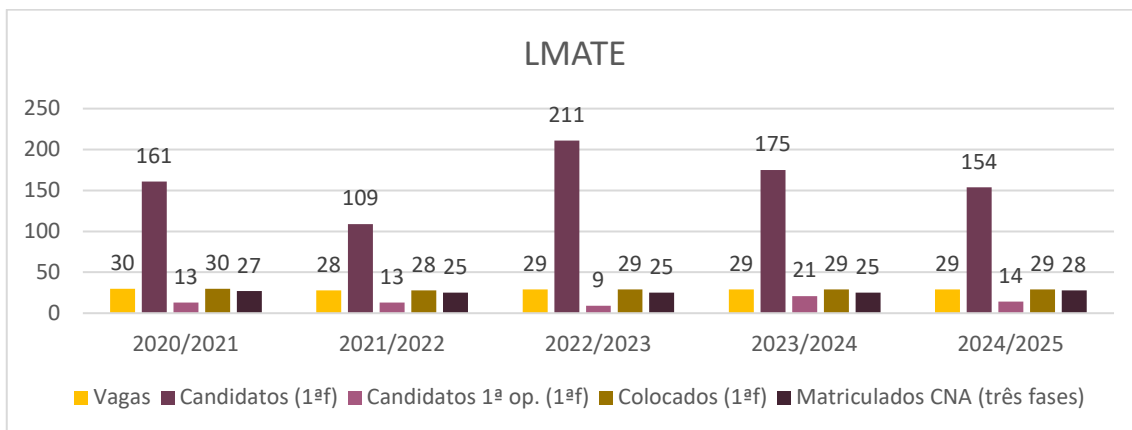


Figura 10 Evolução da procura e ingressos no curso de LMATE

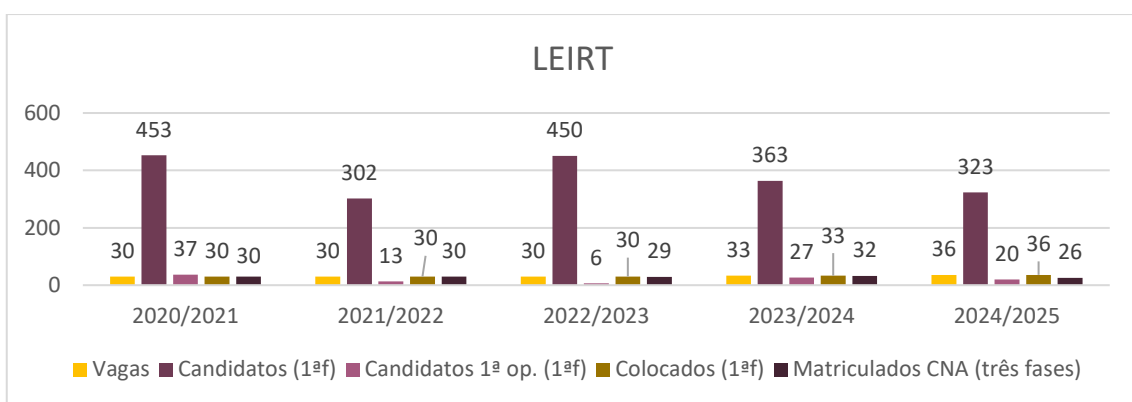


Figura 11 Evolução da procura e ingressos no curso de LEIRT

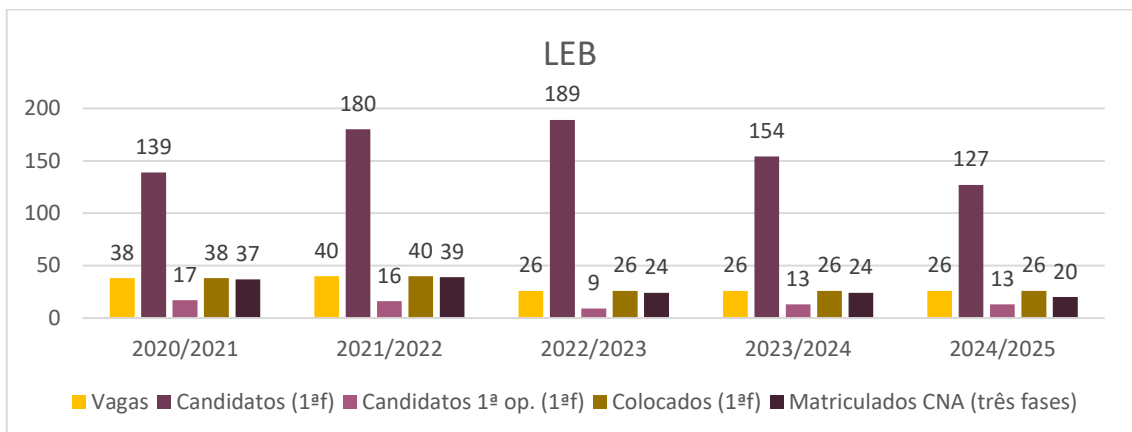


Figura 12 Evolução da procura e ingressos no curso de LEB

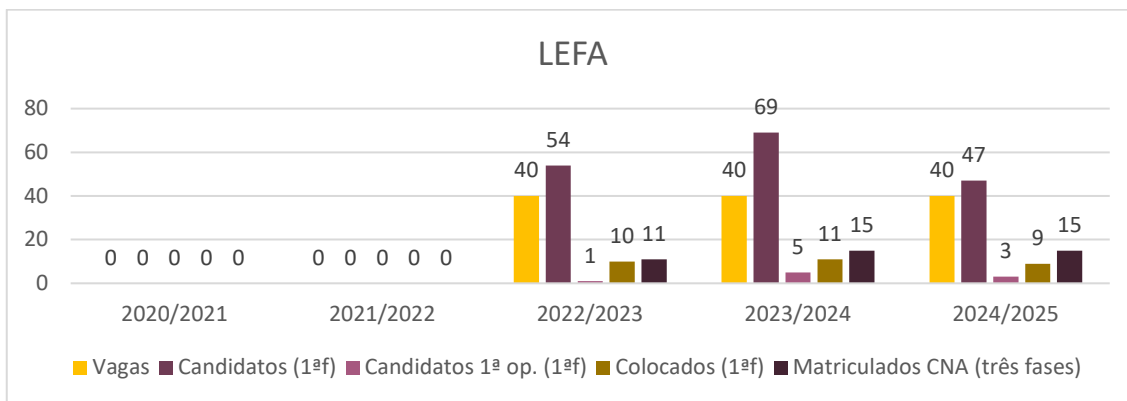


Figura 13 Evolução da procura e ingressos no curso de LEFA

Médias de Ingresso nos Cursos de Licenciatura

A notoriedade dos cursos de licenciatura é igualmente aferida pelas médias de entrada. Este capítulo mostra que não houve alterações significativas nas notas de ingresso do último colocado ou na média das notas de ingresso da 1ª fase do CNA. A evolução da média de ingresso para cada curso de licenciatura é apresentada na figura seguinte.

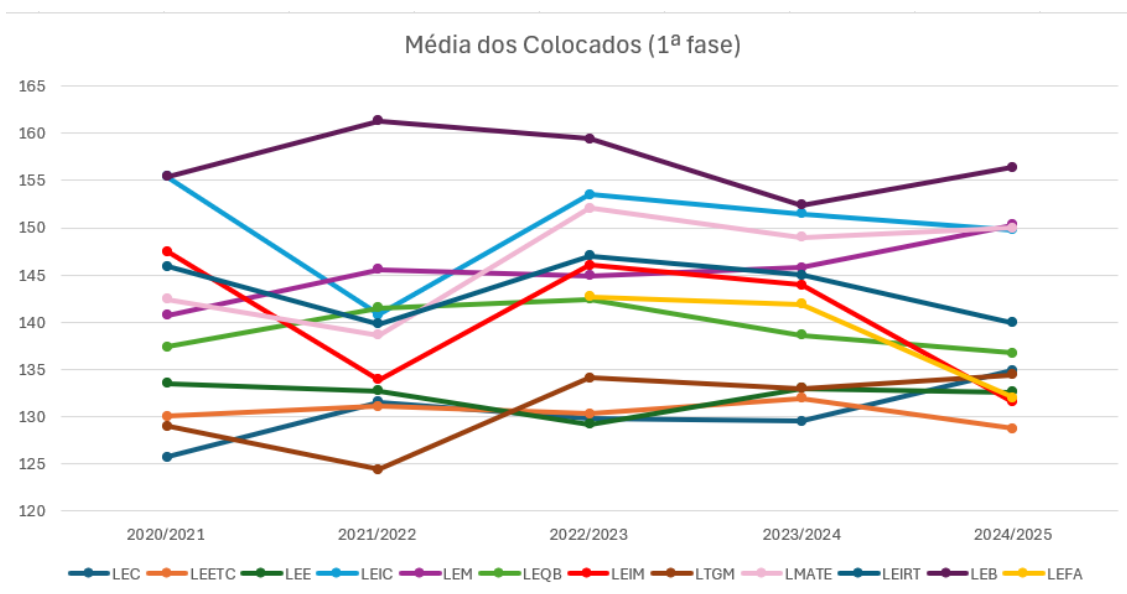


Figura 14 Evolução da média dos colocados no curso de licenciatura

Ingressos nos Cursos de Mestrado

Os dados de acesso aos cursos de mestrado, como vagas, total de candidatos (todas as fases), colocados e inscritos pela primeira vez, são detalhados abaixo. Também se inclui o número de inscritos com licenciatura pelo ISEL.

Verifica-se um aumento geral na procura por mestrados, exceção feita a MEE, MEET e MEM. Essa tendência de crescimento é similar para os estudantes licenciados pelo ISEL, exceto para os cursos de MEB, MEIC e MMAI.

Tabela 1 Dados académicos dos cursos de mestrado

MESTRADO		MEB	MEC	MEQA	MEIM	MEET	MEE	MEIC	MEM	MEQB	MEGI	MMAI
2024/2025	Candidatos	41	45	33	37	17	43	64	58	33	71	11
	Colocados	33	39	26	28	15	39	30	49	26	50	7
	Matriculados	19	32	23	23	12	31	28	40	12	44	4
	Matric/Lic. ISEL	5	15	3	18	10	22	19	29	7	15	1
2023/2024	Candidatos	41	37	17	33	30	62	58	60	21	51	7
	Colocados	41	32	16	30	16	45	31	57	18	47	7
	Matriculados	34	24	15	23	13	28	28	42	9	39	4
	Matric/Lic. ISEL	16	9	1	13	8	20	23	27	2	6	3
2022/2023	Candidatos	42	32	28	20	22	53	45	52	16	53	12
	Colocados	31	28	24	18	17	46	32	45	13	39	11
	Matriculados	26	26	18	13	10	27	23	36	10	35	10
	Matric/Lic. ISEL	6	12	3	5	5	17	14	24	6	8	6
2021/2022	Candidatos	56	44	24	47	35	47	59	84	25	71	7
	Colocados	53	38	23	37	25	45	33	82	21	37	5
	Matriculados	74	42	27	36	26	56	29	78	19	48	3
	Matric/Lic. ISEL	32	6	10	4	2	15	0	5	3	11	0
2021/2022	Candidatos	46	34	23	37	40	52	49	67	32	52	---
	Colocados	44	32	20	34	37	51	41	64	30	47	---
	Matriculados	35	49	20	68	64	42	35	86	45	59	---
	Matric/Lic. ISEL	3	16	4	34	32	26	24	37	19	16	---

Inscritos nos Cursos

As figuras seguintes apresentam a evolução do número total de inscritos nos cursos conferentes de grau e nas pós-graduações do ISEL. Verifica-se uma inversão na tendência de quebra do número de inscritos, sendo o total de estudantes atualmente próximo do valor registado há dois anos.

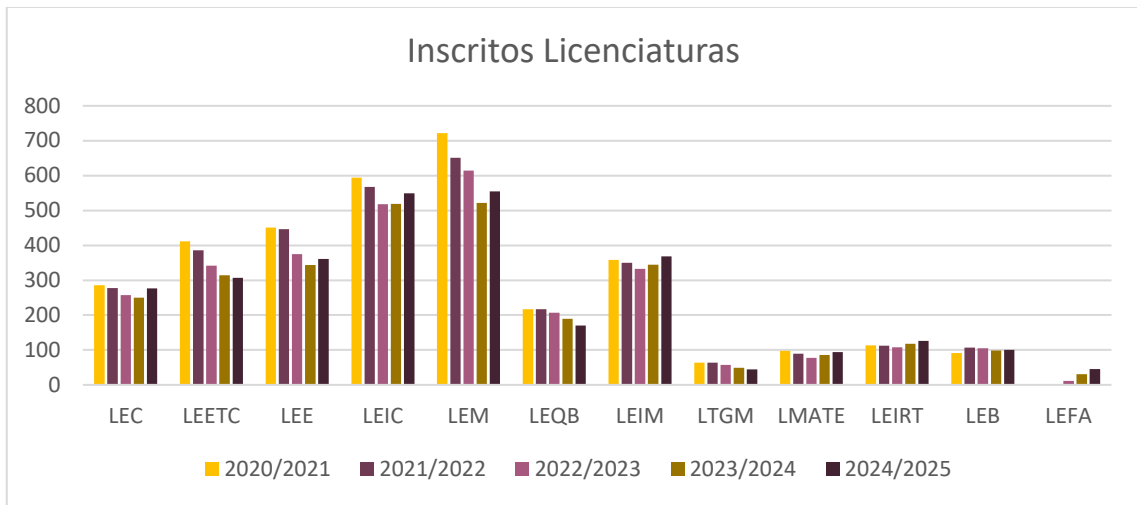


Figura 15 Total de inscritos nos cursos de licenciatura

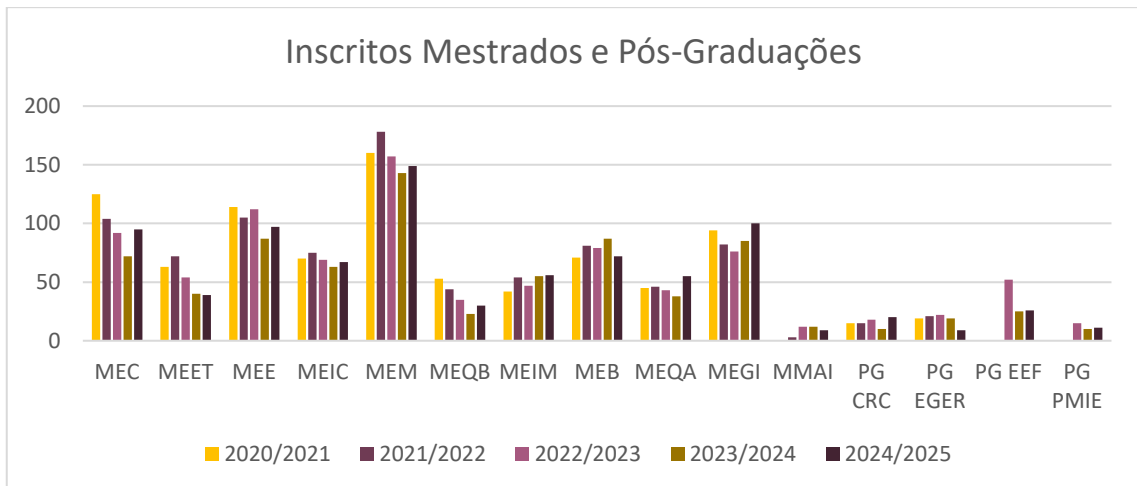


Figura 16 Total de inscritos nos cursos de mestrado e pós-graduações

Tabela 2 Número total de inscritos por tipo de curso

Total Inscritos					
	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025
Licenciaturas	3406	3268	3004	2866	2996
Mestrados	837	844	776	705	769
Pós-Graduações	34	36	107	64	66

Diplomados nos Cursos

Nas figuras seguintes, são exibidos os diplomados por curso (alunos que completaram os ECTS exigidos no plano de curso). Destaca-se um acréscimo geral de diplomados nos cursos de licenciatura. Entende-se por aluno diplomado todo o aluno que tenha completado os ECTS exigidos no plano de estudos do curso.

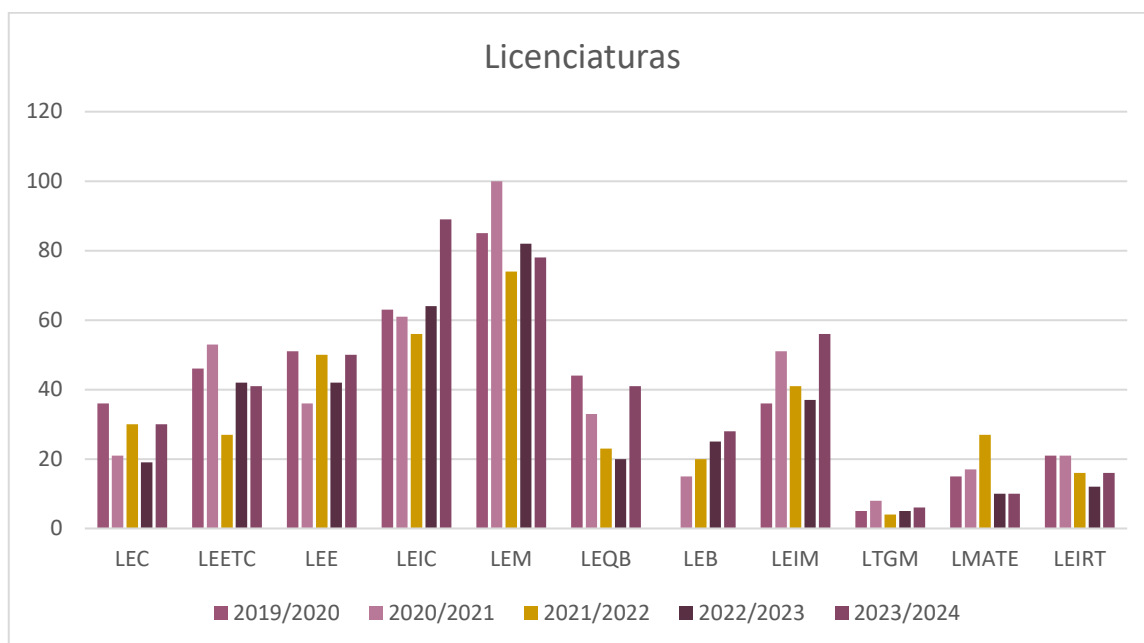


Figura 17 Número de diplomados nos cursos de licenciatura

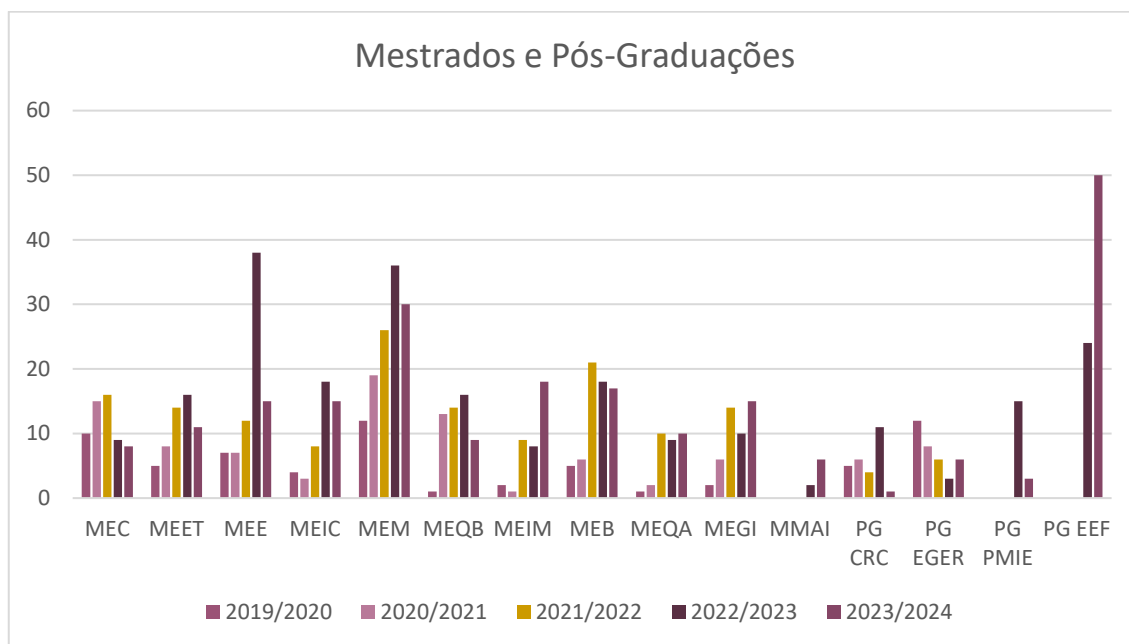


Figura 18 Número de diplomados nos cursos de mestrado e pós-graduações

A tabela seguinte apresenta o total de diplomados por tipo de curso nos últimos cinco anos. Destaca-se que 2019/2020 e 2020/2021 foram anos atípicos, impactados pela pandemia.

Tabela 3 Número total de diplomados por tipo de curso

Total Diplomados					
	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
Licenciaturas	402	416	368	358	445
Mestrados	52	80	144	180	154
Pós-Graduações	17	14	10	53	60

Sucesso Académico

A medida de sucesso académico consiste no rácio entre o número de graduados com n matrículas e o número total de diplomados, onde n é o número de anos de duração do curso. Nas figuras seguintes são apresentados os valores da taxa de sucesso académico dos cursos conferentes de grau.

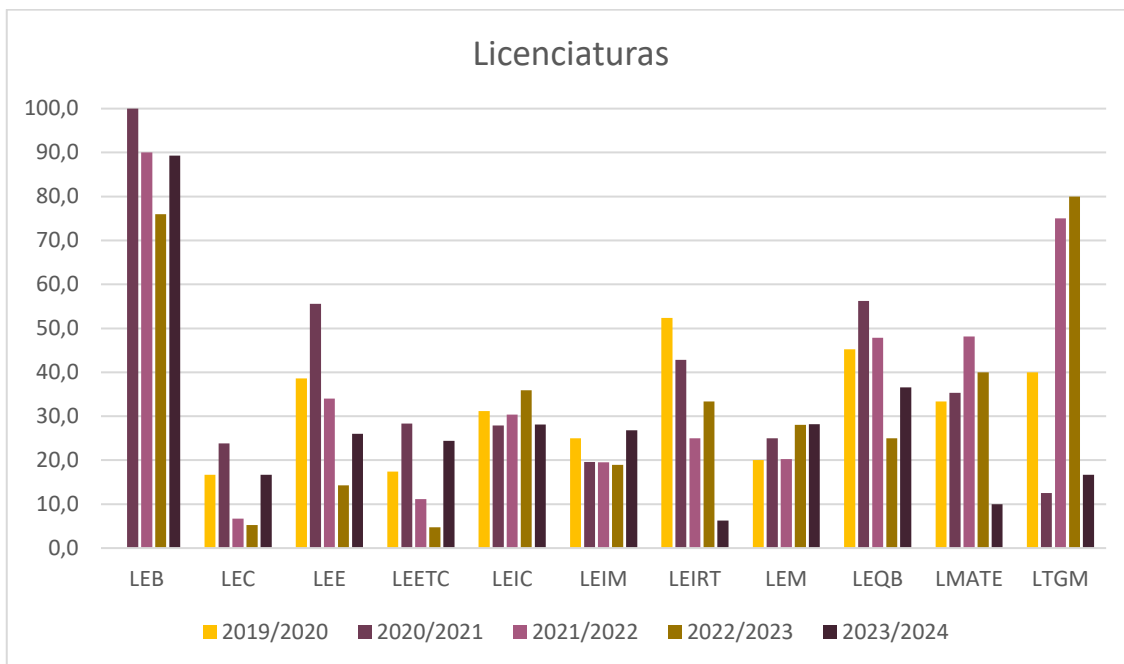


Figura 19 taxas de sucesso académico nos cursos de licenciatura

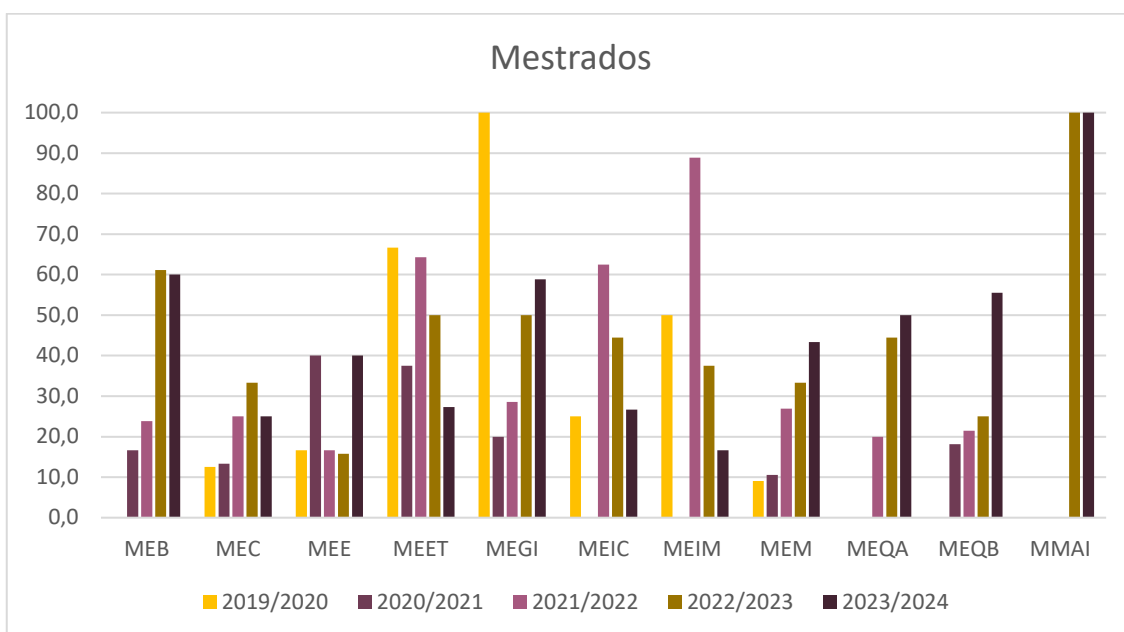


Figura 20 taxas de sucesso académico nos cursos de mestrado

Abandono Escolar

Considera-se em abandono escolar todo estudante que, tendo estado inscrito no ano letivo anterior, não se inscreve no ano letivo seguinte e não conclui o curso. A figura seguinte apresenta a taxa de abandono para os cursos de licenciatura e mestrado.

Embora os números de abandono dos cursos do ISEL sejam insatisfatórios, estes têm descido gradualmente nos últimos anos e estão alinhados com os dados apresentados por outras instituições de ensino superior para a maioria dos cursos de engenharia, conforme informações disponíveis no site: <https://infocursos.medu.pt>

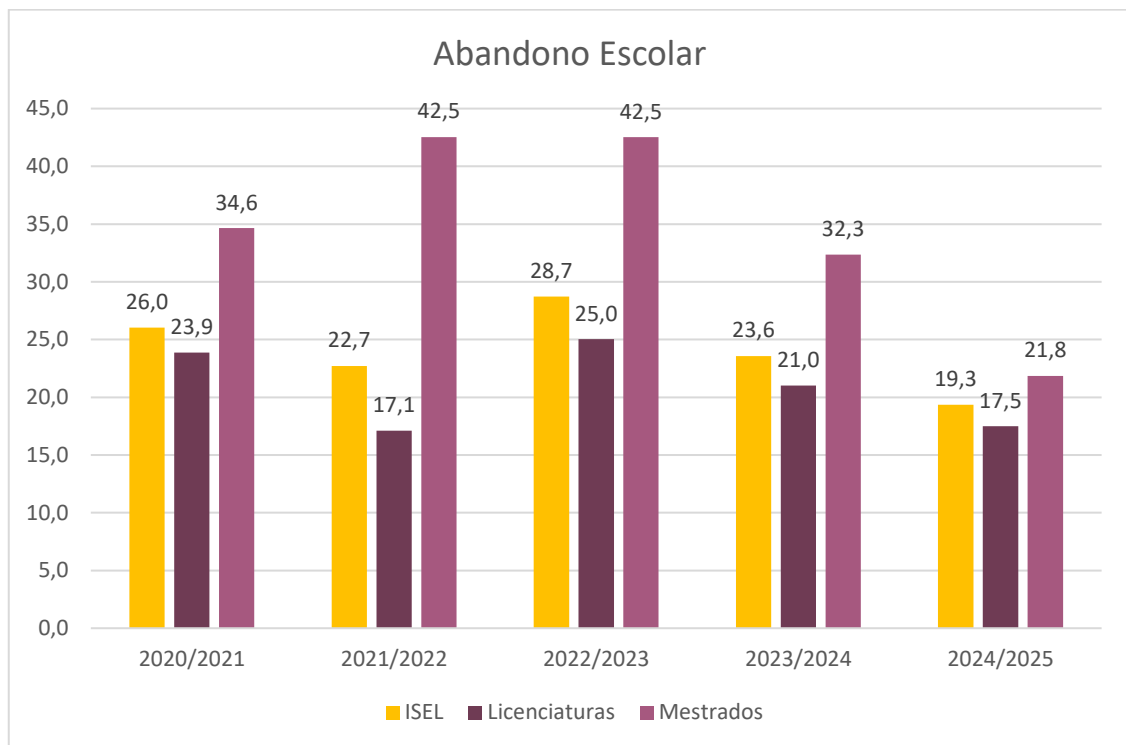


Figura 21 Taxa de abandono por tipo de curso

Empregabilidade

Apresentam-se na tabela seguinte os dados referentes à empregabilidade dos cursos conferentes de grau. Estes dados têm por base a percentagem de recém-diplomados do curso que estão registados no Instituto do Emprego e Formação Profissional como desempregados. Para os cursos de licenciatura, os dados apresentados são os que se encontram em <https://infocursos.medu.pt> e reportam-se ao ano de 2022.

Relativamente aos cursos de mestrado, os dados apresentados são os que se encontram na Direção Geral de Estatística da Educação e Ciência (DGEEC).

Tabela 4 Taxa de empregabilidade por curso

Taxa Empregabilidade (junho 2024)			
Licenciaturas	%	Mestrados	%
LEB	100	MEC	94.9
LEC	97.7	MEE	100
LEETC	99.1	MEET	100
LEE	97.9	MEIC	100
LEFA	NA	MEM	100
LEIC	99.9	MEQB	100
LEIM	93.7	MEIM	100
LEIRT	100	MEB	97.7
LEM	96.3	MEQA	100
LEQB	98.4	MEGI	100
LMATE	100	MMAI	100
LTGM	100		

Fontes:

(1) infocursos.mec.pt

(2) <https://www.dgeec.medu.pt/p/ensino-superior/estatisticas/diplomados>

3.2 ATIVIDADES DE I&D

Nesta secção apresenta-se o resumo dos principais indicadores relativos às atividades de investigação, desenvolvimento e inovação, assim como as atividades de transferência de conhecimento para a sociedade, empresas e indústria.

A investigação contribui para o reconhecimento nacional e internacional do ISEL como uma instituição de referência e qualidade no ensino da engenharia. Nesta perspetiva, o ISEL consolida sua ligação com a sociedade através de projetos e contratos de cooperação, promovendo o desenvolvimento e crescimento tecnológico sustentado.

Os indicadores apresentados na tabela abaixo, relativos às atividades de investigação e desenvolvimento (I&D) do ISEL, são extraídos dos relatórios de I&D que a instituição elabora anualmente e que estão disponíveis em <https://www.isel.pt/quem-somos/qualidade>.

De salientar que a metodologia adotada para a elaboração dos relatórios referidos se baseia na recolha da informação disponibilizada pelos docentes. Neste contexto, a participação dos docentes é relativamente reduzida pelo que os dados apresentados podem ser menores do que a produção científica real.

À data de conclusão deste documento, o Relatório de I&D de 2024 ainda se encontrava em versão provisória, não tendo sido, até então, aprovado pelo CTC.

Tabela 5 Indicadores das atividades de I&D dos últimos 5 anos

Indicadores I&D					
	2020	2021	2022	2023	2024
Nº de docentes membros de centros de I&D acreditados	139	127	120	136	113
Nº de eventos de divulgação científica realizados no ISEL	34	36	34	38	53
Nº de prémios e distinções	22	11	12	13	11
Nº de projetos de investigação em funcionamento	17	68	88	99	52
Valor em receita de projetos	252,5 k€	67,9 k€	502,6 k€	621,4 k€	875,4 k€
Nº de publicações científicas indexadas em bases dados de referência	239	303	301	295	232
Nº de patentes	3	2	2	0	1
Nº de protocolos de cooperação técnico-científica internacional com instituições académicas	1	2	1	2	2
Nº de protocolos de cooperação técnico-científica internacional com outras entidades	0	1	0	2	1
Nº de protocolos de cooperação técnico-científica nacional com instituições académicas	1	0	5	4	4
Nº de protocolos de cooperação técnico-científica nacional com outras entidades	24	27	27	20	32
Nº de estágios realizados no ISEL	14	10	7	2	15
Nº de estágios realizados fora do ISEL	27	51	42	43	46
Prestações de serviço docente	8	17	9	22	16
Outras prestações de serviço	0	12	6	11	7

De notar que, relativamente ao valor em receita de projetos, os dados apresentados reportam a faturação registada no ano indicado.

3.3 ATIVIDADES INTERNACIONALIZAÇÃO

Nesta secção apresenta-se um balanço das atividades de internacionalização do ISEL. Estas se concretizam, principalmente, por meio de protocolos interinstitucionais e da participação em programas de intercâmbio, como Erasmus+, o consórcio U!REKA e a rede Euclides, entre outros.

A figura seguinte ilustra os dados relativos ao programa Erasmus+ nos últimos cinco anos. Salienta-se o aumento do número de docentes neste programa.

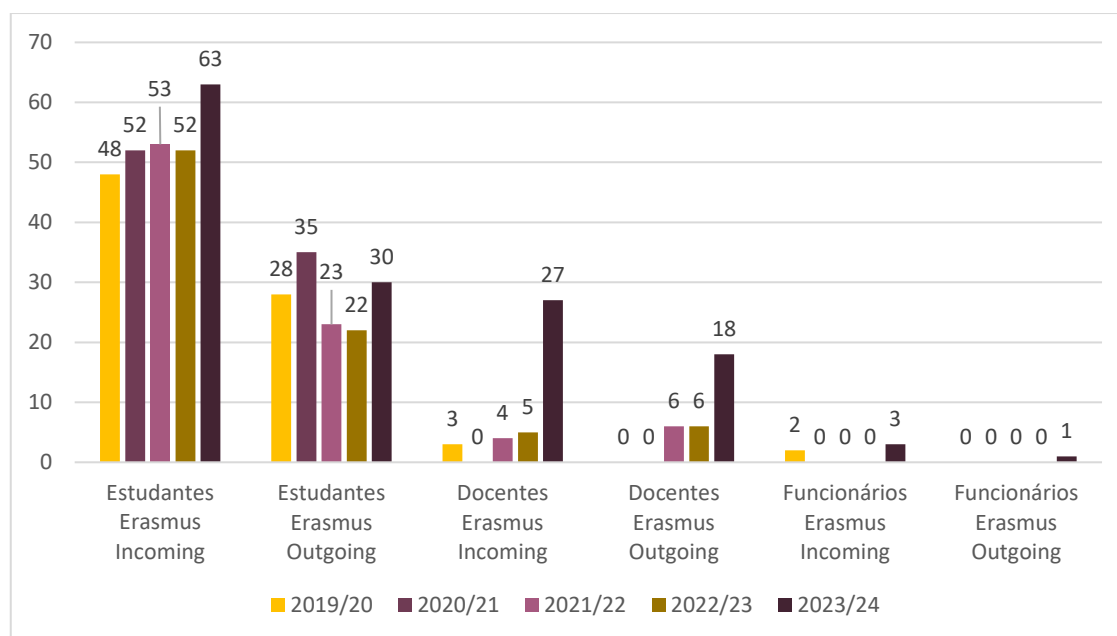


Figura 22 Participação em programas de mobilidade Erasmus+ nos últimos 5 anos

O programa Erasmus+ promoveu uma significativa mobilidade dos docentes e não docentes do ISEL. Na vertente Docentes, o ISEL recebeu 27 professores para missões de ensino, vindos de instituições de ensino superior na República Checa, Polónia, Turquia, Alemanha, Lituânia, França, Bulgária, Espanha, Bélgica, Irlanda e Finlândia. Em contrapartida, 18 docentes do ISEL viajaram para instituições europeias em missões de ensino, abrangendo países como Itália, Hungria, Macau, Turquia, Finlândia, Bulgária, Bélgica, República Checa, Espanha, Alemanha e Polónia.

Quanto aos Não docentes, registaram-se 3 mobilidades incoming, com profissionais de França, República Checa e Polónia, e 1 mobilidade outgoing, com um funcionário do ISEL a deslocar-se para a Alemanha.

Ao abrigo do consórcio U!REKA, constituído e integrado pelo Instituto Politécnico de Lisboa em 2019, foram realizadas diversas mobilidades staff em 2024, tendo sido organizado o BIP "*Sustainability: act Locally, impact Globally*" no ISEL que envolveu 27 estudantes, 13 docentes de 7 países europeus. Os BIP são programas com duração presencial de 1 semana e uma componente virtual que varia de acordo com a instituição parceira.

Em resultado da integração do ISEL na rede Euclides, a participação na Reunião Anual teve como principal objetivo reforçar a presença da instituição em redes internacionais e explorar novas oportunidades de cooperação académica. Este encontro permitiu a partilha de boas práticas e experiências entre os membros da rede, incluindo apresentações BIPs realizados nas International Weeks e propostas de novas candidaturas, com destaque para a Universidade de Ciências Aplicadas e Artes de Dortmund.

Foram ainda debatidos temas estratégicos em grupos de trabalho, nomeadamente acordos interinstitucionais, contratos de mobilidade de curta duração, bolsas, e questões organizacionais relacionadas com a mobilidade de estudantes e pessoal. A presença do ISEL contribuiu para o fortalecimento das suas estratégias de modernização e internacionalização, promovendo novas parcerias e consolidando o seu papel ativo no espaço europeu de ensino superior.

3.4 RECURSOS HUMANOS

Esta seção caracteriza o corpo docente e não docente do ISEL. No final de 2024, o ISEL contava com um total de 443 funcionários

Funcionários Docentes

No que respeita ao corpo docente, em 2024 o ISEL tinha 347 docentes, correspondendo a 296,6 ETI. Destes, 248 tinham contrato de trabalho em funções públicas (CTFP) por tempo indeterminado, enquanto 99 detinham um CTFP a termo certo, representando 28% do corpo docente, em conformidade com as diretivas estabelecidas pelo Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior (RJIES).

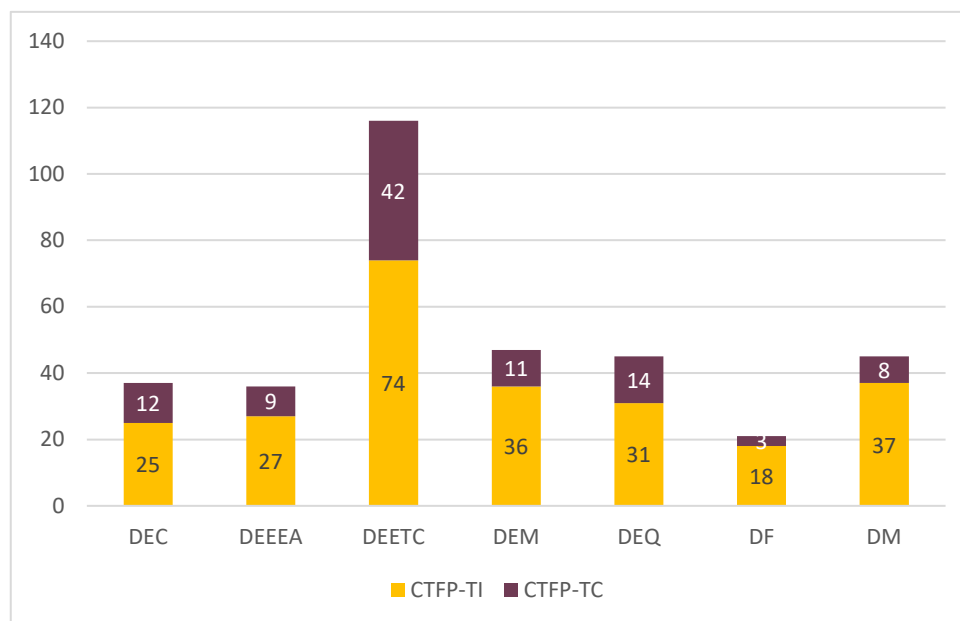


Figura 23 Número de docentes por departamento e tipo de contrato

A tabela seguinte apresenta a distribuição dos docentes pelas diferentes categorias e cargos de gestão.

Tabela 6 Distribuição dos docentes por categoria e cargos de gestão

Categorias/cargos de gestão em 2024		
	ETI	Total
Presidente*	1	1
Vice-Presidente*	4	4
Presidente CTC*	1	1
Presidente Pedagógico*	1	1
Prof. Coordenador Principal	3	3
Prof. Coordenador	68	68
Professor Adjunto	173	173
Assistente	2	2
Assistente 2º Triénio	2	2
Prof. Coordenador Convidado	0	0
Professor Adjunto Convidado	23,45	50
Assistente Convidado	12,75	29
Monitor	12,40	20

* Docente não contabilizado na categoria

Quanto à qualificação do corpo docente, 69% dos professores são doutorados e 12% são especialistas (18% dos quais também são doutorados). A tabela a seguir detalha a distribuição de docentes por departamento nos últimos cinco anos, incluindo as respetivas qualificações.

Tabela 7 Distribuição dos docentes por departamento, incluindo a qualificação

Evolução dos docentes								
	Departamento	DEC	DEEEA	DEETC	DEM	DEQ	DF	DM
2020	N.º	48	40	102	55	42	22	47
	ETI	40	35	91	47	39	22	44
	Doutorados	21	24	62	38	33	18	43
	Título Especialista	14	6	11	11	2	2	0
2021	N.º	47	37	111	56	43	21	49
	ETI	39	33	93	48	38	21	45
	Doutorados	22	25	61	39	33	18	46
	Título Especialista	12	6	13	11	2	2	0
2022	N.º	44	39	111	55	46	21	46
	ETI	36	35	93	47	40	21	43
	Doutorados	22	27	62	40	32	19	43
	Título Especialista	12	5	13	11	2	2	0
2023	N.º	37	35	113	51	44	20	46
	ETI	30	32	95	44	38	20	43
	Doutorados	22	25	63	39	30	18	43
	Título Especialista	9	4	14	10	2	2	0
2024	N.º	37	36	116	47	45	21	45
	ETI	29	32	94	42	38	20	42
	Doutorados	23	26	64	38	30	17	42
	Título Especialista	10	3	15	8	2	2	0

Funcionários Não Docentes

No que concerne ao corpo de funcionários não docentes, em 2024 o ISEL manteve um total de 96 funcionários. Todos os vínculos contratuais, em 2024, eram na sua totalidade, a tempo indeterminado, resultado da concretização de procedimentos concursais abertos em anos anteriores.

Apresenta-se na tabela seguinte a distribuição dos funcionários pelas diferentes categorias. De salientar a diminuição no número de Técnicos de Sistemas e Tecnologias de Informação.

Tabela 8 Número de funcionários não docentes em efetividade de funções

Funcionários não docentes					
	2020	2021	2022	2023	2024
Dirigente Int. de Grau 1	1	1	1	1	1
Dirigente Int. de Grau 2	2	1	3	4	4
Dirigente Int. de Grau 3	7	8	5	7	7
Especialista de sistemas e tecnologias de informação	1	2	2	2	2
Técnico de sistemas e tecnologias de informação	5	5	3	1	1
Técnico Superior	30	28	35	33	33
Assistente Técnico	36	30	29	31	32
Assistente Operacional	14	16	19	16	16

A tabela seguinte apresenta o número de funcionários por serviço ou departamento.

Tabela 9 Distribuição dos trabalhadores não docentes por serviço ou departamento

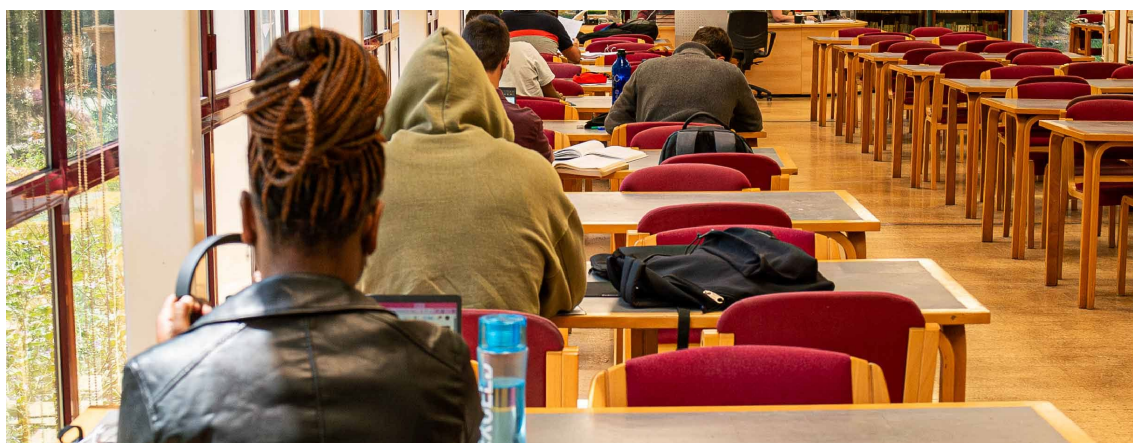
Funcionários não docentes	
Serviço / Departamento	2024
Administrador	1
SGAAE	8
SGF	14
SGRH	9
SBD	8
SREI	4
SGIE	20
SAQP	1
SCI	4
SIRC	4
SGP	2
SSOGI	3
DEC	3
DEEEA	7
DEETC	2
DEM	3
DEQ	1
DF	1
DM	1

4 DESCRIÇÃO E AUTOAVALIAÇÃO DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

Esta secção apresenta uma descrição detalhada e uma análise crítica das atividades desenvolvidas pelo ISEL nas suas principais áreas estratégicas, organizadas em seis subcapítulos: Ensino e Formação, Investigação e Desenvolvimento, Internacionalização, Sustentabilidade, Relação com a Comunidade e Recursos Humanos.

Cada subcapítulo integra uma componente descritiva, suportada por dados objetivos e evidências documentadas, e uma componente de autoavaliação, centrada na identificação de pontos fortes, constrangimentos e oportunidades de melhoria. Esta abordagem visa assegurar uma apreciação fundamentada e realista do desempenho da instituição, promovendo uma cultura de qualidade, responsabilidade e melhoria contínua.

A análise desenvolvida baseia-se em informação recolhida ao longo dos últimos cinco anos letivos, refletindo o compromisso do ISEL com a monitorização sistemática das suas atividades e com a definição de estratégias alinhadas com a sua missão e objetivos institucionais.



4.1 ATIVIDADES DE ENSINO

O ISEL dispõe de uma oferta de 12 licenciaturas, 11 mestrados e 5 pós-graduações que contemplam um vasto leque de áreas da engenharia e tecnologia. No ano de 2024 foi desenvolvida e aprovada a pós-graduação em Engenharia e Gestão de Riscos de Desastres, cuja entrada em funcionamento está prevista para o ano letivo 2025/26. Esta nova pós-graduação visa preencher uma lacuna na oferta formativa nacional, proporcionando formação especializada numa área crucial e em crescimento.

A formação do ISEL não se restringe aos cursos conferentes de grau e pós-graduações, tendo disponíveis os Cursos Preparatórios de Física e Matemática, especialmente orientados para estudantes que pretendam candidatar-se aos cursos de licenciatura através dos concursos especiais, incentivando assim, a formação ao longo da vida. No âmbito desta formação o ISEL continua a oferecer vários cursos breves, fortalecendo assim a sua conexão com o meio empresarial.

Em 2024, o ISEL manteve o foco na melhoria do processo de ensino-aprendizagem, oferecendo um programa de formação pedagógica multifacetado para docentes. Essa iniciativa visa aprimorar continuamente as práticas de ensino no ISEL.

Com o foco no sucesso académico dos estudantes e na mitigação do abandono escolar, o ISEL promoveu diversas atividades desenvolvidas em vários domínios. O Espaço de Apoio ao Aluno dispõe de uma equipa de psicólogas que assegura a continuidade das seguintes atividades:

- Consultas de psicologia clínica;
- Orientação vocacional;
- Organização de programas de Mentorias;
- Programas de liderança;
- Ações de voluntariado em colaboração com organizações parceiras;
- Ações de formação para desenvolvimento de competências transversais;

- Apoio à Gestão Pessoal de Carreira;
- Apoio a estudantes com necessidade de Medidas de Suporte à Aprendizagem e Inclusão.

Em 2024, o ISEL não só concluiu os processos de acreditação de quatro cursos de Licenciatura e Mestrado iniciados em 2023, como também deu início à acreditação de mais nove cursos. Este esforço promoveu a inovação pedagógica, incentivou a reflexão sobre as horas de contato presencial/online entre docentes e estudantes, e impulsionou o aumento da formação em competências transversais nos planos curriculares. Além disso, foi analisada a possibilidade de oferecer formação em língua inglesa

No âmbito da estratégia de internacionalização do ISEL, o processo de admissão de estudantes internacionais no ano letivo 2024/2025 registou uma evolução positiva. Foram recebidas, no total, 82 candidaturas para os cursos de licenciatura, das quais 32 na 1.ª fase e 50 na 2.ª fase. Relativamente aos cursos de mestrado, registaram-se 11 candidaturas.

Após o processo de análise e seleção, foram colocados 34 estudantes internacionais, provenientes de diferentes contextos geográficos, maioritariamente dos PALOP, contribuindo para a diversidade cultural e académica da comunidade do ISEL.

Estes resultados refletem o crescente interesse internacional pelas ofertas formativas da instituição e reforçam a importância de continuar a investir na promoção externa e na criação de condições de integração e acolhimento para os estudantes internacionais.

Para promover sua oferta formativa, o ISEL participou ativamente em diversos eventos. A instituição esteve presente na Futurália, na Academia IPL e na Feira de Mestrados. Além destas, o ISEL realizou diversos Open Day ISEL, manteve sua participação no programa Inspiring Future, que incluiu 120 visitas a escolas secundárias e promoveu os programas de verão ISEL Alive, ISEL Energy Week e os estágios ciência viva. Marcou também presença

na noite europeia dos investigadores a par de outras instituições de ensino superior.

A tabela seguinte apresenta o apuramento de resultados para os objetivos respeitantes ao eixo estratégico – Ensino

Tabela 10 OBJETIVO - Melhorar o sucesso académico e as condições de ensino/aprendizagem

OBJETIVO - Melhorar o sucesso académico e as condições de ensino/aprendizagem			
LINHA DE AÇÃO	INDICADOR	META 2024	RESULTADO 2024
Implementar medidas conducentes ao aumento do sucesso académico, tais como planos de melhoria das UC	% de aumento dos diplomados	3%	39.9%
	% de aumento do número de estudantes com média superior a 15	3%	157.3%
	% de redução de abandono	3%	28.7%
	% de redução do número de UC com taxa de aprovação inferior a 60%	3%	8.0%
Implementar mentorias e atividades de voluntariado a incluir no suplemento ao diploma	Número de ações de formação para mentores	3	8
	Número de formandos	150	72
	Número de alunos mentorados	150	195
	Número de ações de voluntariado	2	1
	Número de voluntários	25	0
Aumentar a oferta de programas de atualização pedagógica e a formação em competências transversais	Número de ações de atualização pedagógica	2	2
	Número de participantes em ações de atualização pedagógica	30	33
	Número de ações de formação em competências transversais	2	4
	Número de participantes em formação em competências transversais	45	67
Promover ações (seminários, debates temáticos, visitas de estudo, exposições, divulgação de livros, entre outras) sobre temas relevantes, emergentes e futuristas	Número de ações	3	40
	Número de participantes	60	811

Tabela 11 OBJETIVO - Aumentar a atratividade dos cursos de 1º ciclo e potenciar a formação avançada e de 2º e 3º ciclos

OBJETIVO - Aumentar a atratividade dos cursos de 1º ciclo e potenciar a formação avançada e de 2º e 3º ciclos			
LINHA DE AÇÃO	INDICADOR	META 2024	RESULTADO 2024
Promover ações de publicidade da oferta formativa do ISEL	Número de ações	15	5
	% de aumento do índice de procura	3%	-9.0%
Potenciar, estruturar e diversificar a formação avançada (mestrados e pós-graduações)	% de aumento do número de alunos em cursos de formação avançada	3%	3.0%
	Número de novos cursos	1	1
Promover a formação em áreas emergentes na formação avançada (mestrado e pós-graduação)	% de aumento do número de alunos em cursos em áreas emergentes	3%	12.1%
Promover a oferta de cursos de 3º ciclo (doutoramento)	Número de propostas de programas doutorais	1	0

Tabela 12 OBJETIVO - Aumentar a internacionalização de estudantes e trabalhadores

OBJETIVO - Aumentar a internacionalização de estudantes e trabalhadores			
LINHA DE AÇÃO	INDICADOR	META 2024	RESULTADO 2024
Promover a mobilidade de estudantes, docentes e funcionários não docentes em ações de divulgação do programa Erasmus+	Número de estudantes incoming e outgoing	60	93
	Número de docentes incoming e outgoing	5	45
	Número de funcionários não docentes incoming e outgoing	2	4
Consolidar a oferta de UC para alunos Erasmus+	Número de UC oferecidas a alunos Erasmus+	36	229
Aumentar a internacionalização	Número de alunos internacionais	25	50

A tabela a seguir apresenta os resultados da autoavaliação do ISEL no eixo Ensino. Com base nos objetivos propostos, a instituição alcançou um Bom Desempenho em termos de eficiência, eficácia e qualidade.

Tabela 13 Resultado de autoavaliação do ISEL no eixo Ensino

	Eficácia	Eficiência	Qualidade	TOTAL
E1	69.9%	37.5%	21.9%	129.2%

4.2 ATIVIDADES DE I&D

A Investigação, Desenvolvimento e Inovação contribui significativamente para o reconhecimento nacional e internacional do ISEL como instituição de referência e de qualidade na área do ensino da engenharia.

É com essa visão que o ISEL fortalece sua ligação com a sociedade e com o setor empresarial (nacional e internacional) por meio da transferência de tecnologia e conhecimento. Essa transferência, resultante de projetos e contratos de cooperação, impulsiona o desenvolvimento e o crescimento de forma sustentada.

Como principais objetivos no âmbito deste eixo estratégico, foram definidos:

- Potenciar a atividade técnico-científica;
- Promover o ISEL enquanto centro de criação, transmissão e difusão da ciência e tecnologia;
- Promover o empreendedorismo e a inovação.

Neste relatório, apresenta-se um resumo dos principais indicadores relativos às atividades de investigação e desenvolvimento (I&D) do ISEL, extraído do relatório anual de I&D elaborado pelo CTC, bem como, naturalmente, os resultados apurados em cada um dos indicadores definidos para as linhas de ação que concretizam os objetivos acima mencionados.

Em 2024, o ISEL submeteu 33 candidaturas a financiamentos externos via projetos de I&D, sendo 21 destas aprovadas. No final do ano, 52 projetos continuavam em execução. De salientar que esses dados não incluem projetos em que docentes participaram como membros de unidades de investigação externas ao ISEL.

Apesar da diminuição no número de candidaturas, essa redução é amplamente compensada pelo aumento da receita obtida em projetos financiados. A possibilidade de submeter candidaturas a projetos de I&D depende de fatores externos, como a abertura de editais para candidaturas europeias, da FCT, entre outros, bem como os respetivos montantes de financiamento, que não são uniformes anualmente.

Por fim, destaca-se uma diminuição no número de publicações científicas indexadas em bases de dados de referência e no número de docentes do ISEL que são membros de centros de I&D acreditados. Acredita-se que essa diminuição resulte da ausência de dados reportados pelos docentes.

Durante o ano de 2024, foram organizados múltiplos eventos de carácter técnico-científico, entre os quais se destacam várias conferências internacionais, nomeadamente: *3rd Materials and Nanomaterials International Conference*, *3rd International Conference on Green Energy and Environmental Technology*, *6th International Conference on Green Chemistry and Sustainable Engineering* e *7th International Congress on Water, Waste and Energy Management*.

As tabelas seguintes apresentam o apuramento de resultados para os objetivos respeitantes ao eixo estratégico – Investigação e Desenvolvimento.

Tabela 14 OBJETIVO - Potenciar a atividade técnico-científica

OBJETIVO - Potenciar a atividade técnico-científica			
LINHA DE AÇÃO	INDICADOR	META 2024	RESULTADO 2024
Realizar ações de formação e mentoria em programas de financiamento à investigação e inovação	Número de ações de formação	1	0
	Número de participantes em ações de formação	15	0
	Número de docentes em mentoria	4	0
Promover o apoio aos docentes na elaboração de candidaturas e gestão da execução de projetos nacionais e europeus	% de aumento do número de candidaturas	3%	-51.5%
	% de aumento do financiamento obtido em projetos	3%	246.8%
Promover a criação da estrutura de apoio à I&D+i	Número de estruturas a promover	0	0
Promover a atribuição de licenças sabáticas	Número de licenças sabáticas atribuídas	15	19
Incentivar a criação de centros de I&D sediados no ISEL e acreditados pela FCT	Candidaturas desenvolvidas	1	1
Dinamizar eventos técnico-científicos	Número de eventos	1	53

Tabela 15 OBJETIVO - Promover o ISEL enquanto centro de criação, transmissão e difusão da ciência e tecnologia

OBJETIVO - Promover o ISEL enquanto centro de criação, transmissão e difusão da ciência e tecnologia			
LINHA DE AÇÃO	INDICADOR	META 2024	RESULTADO 2024
Expandir a rede de protocolos de cooperação nacional e internacional com a indústria, instituições e laboratórios	Número de novos protocolos	3	28
Reforçar a imagem do ISEL junto do tecido empresarial como entidade prestadora de serviços	% de aumento do número de serviços prestados	2%	275%

Tabela 16 OBJETIVO - Promover o empreendedorismo e a inovação

OBJETIVO - Promover o empreendedorismo e a inovação			
LINHA DE AÇÃO	INDICADOR	META 2024	RESULTADO 2024
Dinamizar a incubadora de startups e melhorar as suas instalações	Número de novas startups	1	0
	% de aumento da área das instalações da incubadora	25%	0%
Criar uma rede de parcerias no ecossistema de inovação e empreendedorismo	Número de parcerias	1	8
Realizar ações de formação/sensibilização e capacitação envolvendo a comunidade Alumni	Número de ações de formação	2	2
	Número de participantes em ações de formação	40	50
Instituir prémios anuais	Número de prémios	1	0

A tabela a seguir apresenta os resultados da autoavaliação do ISEL no eixo Investigação e Desenvolvimento. Com base nos objetivos propostos, a instituição alcançou um Bom Desempenho em termos de eficiência, eficácia e qualidade.

Tabela 17 Resultado de autoavaliação do ISEL no eixo Investigação & Desenvolvimento

	Eficácia	Eficiência	Qualidade	TOTAL
E2	283.0%	145.9%	85.5%	514.3%

4.3 ATIVIDADES PARA A COMUNIDADE

Alinhado com o Plano de Desenvolvimento Plurianual para 2021-2024, o Plano de Atividades para 2024 considerou os seguintes como objetivos para o eixo Comunidade:

- Melhorar as condições de trabalho;
- Reforçar as atividades desportivas, culturais, de responsabilidade social e ambiental e de interação com a comunidade local;
- Apoiar projetos extracurriculares complementares à formação académica dos estudantes;
- Consolidar a rede AlumnISEL;
- Melhorar a imagem do ISEL.

O ISEL tem investido na contratação de docentes e não docentes para os seus diversos departamentos e serviços, visando a valorização e o reforço dos recursos humanos.

No final de 2024, estavam a decorrer 15 concursos para novas contratações de docentes, abrangendo 19 vagas nas categorias de Professor Adjunto e Professor Coordenador.

Para os trabalhadores não docentes, foram abertos 4 procedimentos de recrutamento por mobilidade e 2 procedimentos concursais, tanto para carreiras gerais quanto para dirigentes.

A participação de docentes e não docentes em ações de formação manteve-se elevada, evidenciando um compromisso contínuo com o desenvolvimento profissional.

No que concerne à melhoria das condições de trabalho e à melhoria das condições do campus, destaca-se a requalificação de 11 salas e salas de estudo, 3 zonas de lazer e a reabilitação da fachada do edifício C. o que diz respeito a laboratórios, foi realizado um forte investimento, compreendendo, aquisição de equipamentos, mobiliário e bancadas de trabalho, instalação de

sistemas de exaustão e extração de forma a assegurar a necessária qualidade do ar dos laboratórios e armazéns.

No que diz respeito à melhoria das condições oferecidas pelo ISEL aos estudantes, destaca-se o lançamento do concurso público internacional para a empreitada de conceção-construção da Residência ISEL Carbono Zero estando o decurso da empreitada prevista para os anos de 2025 e 2026.

O ISEL manteve a forte atuação em atividades desportivas, culturais, de responsabilidade social e ambiental e de interação com a comunidade, impulsionada pelo projeto ISEL Eco-Campus nos últimos anos. Além das iniciativas detalhadas na seção de Sustentabilidade, a instituição promoveu sete BIPs entre outros projetos.

No plano desportivo, o ISEL continuou a apoiar financeiramente a AEISEL (Associação de Estudantes do ISEL), permitindo-lhe dinamizar e promover a atividade desportiva dos estudantes, tanto em desportos individuais como coletivos, em campeonatos nacionais e regionais.

O ISEL manteve o apoio ao projeto ISEL Formula Student. Adicionalmente, para promover uma melhor integração dos estudantes no mercado de trabalho, a instituição organizou a Feira de Emprego, que contou com a participação de 99 empresas.

No plano cultural, para além do apoio assegurado à Estudantina Académica do ISEL e à Tuna Feminina do ISEL, que promoveram várias atividades durante o ano de 2024, o ISEL dinamizou várias iniciativas do grupo WAI - World Action ISEL, nomeadamente o "Tour Ribeirinho Lisboa Norte", "Tour Cultural Monsanto/MAAT", a exposição "#ErasmusDays", a exposição "LUSA" e a exposição "Um Oceano". Foram também dinamizadas a receção aos novos estudantes no início do ano letivo, a Sessão Solene de Abertura do Ano Letivo 2023/24 e a Festa de Natal.

No que respeita à imagem do ISEL, foi apresentada à comunidade a nova logomarca institucional, com um design orientado para o ambiente digital.

Em termos de comunicação e promoção da oferta formativa, foram desenvolvidas campanhas de publicidade segmentadas em plataformas digitais como o universo Meta (Facebook e Instagram), Google Ads, e foi criada uma conta institucional no TikTok, com o objetivo de aproximar o ISEL do público mais jovem, especialmente o público-alvo dos cursos de licenciatura.

Paralelamente, manteve-se a aposta em meios de comunicação de referência, como os jornais Expresso e Público, bem como em campanhas de grande visibilidade no Metro de Lisboa, na rede Multibanco e em suportes de grande dimensão na Gare do Oriente, localizações estratégicas com elevada circulação de potenciais candidatos. Estas ações reforçam a notoriedade da marca ISEL e posicionam a instituição lado a lado com outras entidades de ensino superior de referência.

A tabela seguinte apresenta o apuramento de resultados para os objetivos respeitantes ao eixo estratégico – Comunidade.

Tabela 18 OBJETIVO - Melhorar as condições de trabalho

OBJETIVO - Melhorar as condições de trabalho			
LINHA DE AÇÃO	INDICADOR	META 2024	RESULTADO 2024
Promover o recrutamento e progressão na carreira de docentes e não docentes, nomeadamente, por mobilidade ou por concurso	Número de concursos e procedimentos de mobilidade para progressão de não docentes	10	4
Promover a valorização dos RH, proporcionando condições para a participação em ações de formação	% de aumento do número de participantes em ações de formação	5%	200.0%
Melhorar as condições do campus	Número de intervenções, incluindo as acessibilidades para pessoas com mobilidade reduzida	5	5
Estabelecer um programa de benefícios junto de diversas entidades e prestadores de serviços	Número de novas parcerias	1	0

Tabela 19 OBJETIVO - Apoiar projetos extracurriculares complementares à formação académica dos alunos

OBJETIVO - Apoiar projetos extracurriculares complementares à formação académica dos alunos			
LINHA DE AÇÃO	INDICADOR	META 2024	RESULTADO 2024
Promover a participação de alunos em iniciativas de empreendedorismo e ligação ao mercado de trabalho	Número de participantes nas iniciativas	20	80
Apoiar projetos multidisciplinares	Número de projetos	1	3
Apoiar iniciativas que promovam uma melhor integração dos estudantes no mercado de trabalho	Número de iniciativas	2	9

Tabela 20 OBJETIVO - Reforçar as atividades desportivas, culturais, de responsabilidade social e ambiental e de interação com a comunidade local

OBJETIVO - Reforçar as atividades desportivas, culturais, de responsabilidade social e ambiental e de interação com a comunidade local			
LINHA DE AÇÃO	INDICADOR	META 2024	RESULTADO 2024
Promover a organização, dinamização e participação da comunidade ISEL em eventos desportivos, culturais e recreativos	Número de eventos organizados	3	8
	Número de participantes nos eventos	50	153
Organizar e potenciar a participação em iniciativas de responsabilidade social e ambiental e de interação com a comunidade local	Número de iniciativas	3	7
	Número de participantes	20	1362
Articular a realização de eventos em colaboração com as freguesias de Marvila e Olivais	Número de eventos realizados	1	1

Tabela 21 OBJETIVO - Consolidar a rede AlumnISEL

OBJETIVO - Consolidar a rede AlumnISEL			
LINHA DE AÇÃO	INDICADOR	META 2024	RESULTADO 2024
Aumentar a rede AlumnISEL	% de aumento do número de membros	5%	1.1%
Promover iniciativas da rede	Realização de iniciativas	2	0
Instituir um prémio de reconhecimento de carreira	Número de prémios	1	1
Apoiar o empreendedorismo dos alumni	Número de ações desenvolvidas	1	0

Tabela 22 OBJETIVO - Melhorar a imagem do ISEL

OBJETIVO - Melhorar a imagem do ISEL			
LINHA DE AÇÃO	INDICADOR	META 2024	RESULTADO 2024
Promover e divulgar iniciativas da escola	Número de iniciativas	3	100
Investir na promoção da imagem do ISEL	% de aumento do número de seguidores nas redes sociais	10%	58%

A tabela a seguir apresenta os resultados da autoavaliação do ISEL no eixo Comunidade. Com base nos objetivos propostos, a instituição alcançou um Bom Desempenho em termos de eficiência, eficácia e qualidade.

Tabela 23 Resultado de autoavaliação do ISEL no eixo Comunidade

	Eficácia	Eficiência	Qualidade	TOTAL
E3	45.6%	83.8%	123.2%	252.6%

4.4 ATIVIDADES DE SUSTENTABILIDADE

Enquadrado pelo Plano de Desenvolvimento Plurianual para 2021-24, que define como objetivos para este eixo estratégico:

- Reforçar a sustentabilidade ambiental e social;
- Expandir a transição energética;
- Promover a transformação digital,

Foi promovido um conjunto de atividades, tanto no contexto interno como também externo, ao nível da comunidade da freguesia de Marvila, visando sensibilizar para a problemática das alterações climáticas e potenciar a mudança de comportamentos e a adoção de novas soluções que contribuam para a neutralidade carbónica.

Das múltiplas atividades, alinhadas com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), realizadas ao longo do ano na área da sustentabilidade, para além das já referidas no eixo Comunidade, destacam-se ainda várias iniciativas no âmbito do projeto Eco-campus, de onde se destacam os programas para a reciclagem de papel, recolha de alimentos, ações de plantação no campus e cursos Ciência Viva sobre Sustentabilidade Ambiental.

Foram também submetidos e apresentados diversos artigos em conferências para divulgação dos trabalhos do ISEL na área da sustentabilidade.

Destaca-se ainda a continuação dos trabalhos da ligação do novo anel externo de abastecimento de água aos edifícios do ISEL, com o objetivo de reduzir as perdas de água no campus e o aumento da eficiência hídrica

Relativamente à transição energética e transformação digital, dando continuidade ao plano de eficiência energética e de materiais, o ISEL atuou em vários níveis, nomeadamente na utilização de iluminação LED, melhoria da instalação de sistemas de acondicionamento térmico; utilização da Agenda de Atendimento, das plataformas de gestão documental e arquivo digital, de monitorização de consumos, e de gestão analítica de projetos. Destaca-se ainda a implementação do projeto Balcão Único Digital, cuja entrada em funcionamento se prevê para o segundo semestre de 2025.

Este conjunto de iniciativas permitiu ao ISEL conter os custos energéticos e impulsionar a digitalização de diversos processos internos. Esta transformação digital resultou numa maior celeridade no processamento de tarefas, facilitando a pesquisa, consulta e partilha de informação, e contribuindo para o aumento da eficiência e da produtividade dos serviços. Paralelamente, possibilitou uma recolha de dados mais eficaz para apoio à tomada de decisões e uma significativa redução do consumo de papel.

Adicionalmente, foi preparada e submetida uma candidatura ao Fundo Ambiental, com o objetivo de constituir uma Comunidade de Energia Renovável (CER) e aumentar a capacidade instalada de produção de energia solar fotovoltaica.

A tabela seguinte apresenta o apuramento de resultados para os objetivos respeitantes ao eixo estratégico – Sustentabilidade

Tabela 24 OBJETIVO - Reforçar a sustentabilidade ambiental e social

OBJETIVO - Reforçar a sustentabilidade ambiental e social			
LINHA DE AÇÃO	INDICADOR	META 2024	RESULTADO 2024
Promover atividades de educação e sensibilização	Número de atividades	7	47
Realizar o mapeamento do circuito hídrico do campus	% de mapeamento	5%	60.0%
Reabilitar a rede de abastecimento de água potável	% de reabilitação da rede	20%	40.0%
Converter área pavimentada em área verde	% de área convertida	5%	0.0%
Remover espécimes vegetais invasores	% de espécimes removidos	10%	0.0%
Introduzir novas espécies de flora no campus	% de novas espécies	10%	30.0%
Instalar novos postos de carregamento de viaturas elétricas	Número de novos postos	0	10
Promover a reciclagem de têxteis	Quantidade recolhida em Kg	100	15
Promover a reciclagem de resíduos elétricos e eletrónicos	Quantidade recolhida em Kg	500	2394.5

Tabela 25 OBJETIVO - Expandir a transição energética

OBJETIVO - Expandir a transição energética			
LINHA DE AÇÃO	INDICADOR	META 2024	RESULTADO 2024
Promover a candidatura a programas de financiamento na área da eficiência energética	Número de candidaturas	0	2
Substituir a iluminação atual por tecnologia LED	% de iluminação LED no campus	0%	1.0%
Aumentar o conforto térmico do edificado	Número de edifícios intervencionados	1	3

Tabela 26 OBJETIVO - Promover a transição digital

OBJETIVO - Promover a transição digital			
LINHA DE AÇÃO	INDICADOR	META 2024	RESULTADO 2024
Reforçar os programas de desmaterialização de processos	% de processos administrativos informatizados	5%	30.0%
Promover a monitorização digital das infraestruturas	% de aumento de processos monitorizados	0%	0.0%

A tabela a seguir apresenta os resultados da autoavaliação do ISEL no eixo Sustentabilidade. Com base nos objetivos propostos, a instituição alcançou um Bom Desempenho em termos de eficiência, eficácia e qualidade.

Tabela 27 Resultado de autoavaliação do ISEL no eixo Sustentabilidade

	Eficácia	Eficiência	Qualidade	TOTAL
E4	41.4%	13.6%	16.8%	71.4%

4.5 CONCLUSÃO

O resultado total de todos os eixos é apresentado nas tabelas seguintes. Assim, o exercício de autoavaliação do ISEL, atesta que, perante os objetivos propostos, a instituição atingiu um Bom Desempenho.

Tabela 28 Resultado final da autoavaliação do ISEL

	Eficácia	Eficiência	Qualidade	TOTAL
Resultado	440.0%	280.7%	247.4%	968.0%

Resultado Final do Serviço		
Bom	Satisfatório	Insuficiente
968.0%		

5 PRESTAÇÃO DE CONTAS

A prestação de contas apresentada traduz as ações desenvolvidas e a disciplina de execução orçamental e financeira, que é ilustrativa da adoção de renovadas práticas de gestão, da racional aplicação de recursos públicos e revela a transparência das atividades desenvolvidas por esta instituição de ensino superior.

A gestão financeira assenta no referencial contabilístico designado por Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, vulgo SNC-AP, o qual foi publicado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.



5.1 ANÁLISE ORÇAMENTAL

O orçamento de receita e despesa do ISEL aprovado para o ano de 2024 totaliza um montante de 30.652.269,00€, seguindo as regras da Circular Série A, n.º 1408 da DGO para a sua execução, conforme estabelecido na Lei de Orçamento de Estado para 2024 – Lei n.º 82/2023, de 29 de dezembro.

O ISEL integrou a totalidade dos saldos orçamentais transitados provenientes da gerência de 2023, no valor de 2.479.603,95 €, no orçamento de receita e despesa de 2024, tendo os mesmos sido aplicados para reforço de rubricas de despesas com vencimentos. É de salientar que os compromissos assumidos e não executados em 2023, foram também transitados para 2024, no montante de 890.862,46 € afetando a disponibilidade orçamental do ano.

O saldo da receita recebida em 2023, no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), sem execução de despesa, nas fontes de financiamento do PRR, foi também integrado, embora como valor extraorçamental, correspondendo a 357.626,00 €.

5.1.1 Análise de desvios e Grau de Execução Orçamental

Apresenta-se de seguida a informação relativa à execução orçamental da receita e despesa do ISEL, durante o ano 2024, por rubrica de classificação económica de receita e despesa e a avaliação do seu grau de execução, tendo em atenção o valor ajustado considerado em orçamento.

A execução orçamental da receita demonstra uma execução abaixo da previsão nas rubricas de Taxas - Propinas, decorrente da redução de matrículas de estudantes nos anos académicos de 2023/2024 e 2024/2025, face à previsão em sede de preparação do orçamento, bem como de prestações de propinas não pagas, acentuando-se assim a diminuição da receita escolar.

Tabela 29 Grau de Execução da Receita

RECEITA		2024			
		Previsto	Executado	Desvio	Grau de Execução
<u>Receitas Correntes</u>					
4	Taxas multas e outras penalidades	4 234 542,00 €	3 699 851,04 €	-534 690,96 €	87,37%
	Propinas	3 638 962,00 €	3 182 827,38 €	-456 134,62 €	87,47%
	Emolumentos	558 580,00 €	484 337,72 €	-74 242,28 €	86,71%
	Multas	37 000,00 €	32 685,94 €	-4 314,06 €	88,34%
5	Rendimentos de Propriedade	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-
6	Transferências Correntes	20 128 131,00 €	19 252 590,75 €	-875 540,25 €	95,65%
	Administração do Estado OE	18 764 732,00 €	18 762 553,48 €	-2 178,52 €	99,99%
	Outras	1 363 399,00 €	490 037,27 €	-873 361,73 €	35,94%
7	Vendas de Bens e Serviços Correntes	1 162 144,00 €	859 038,19 €	-303 105,81 €	73,92%
8	Outras Receitas Correntes	137 602,00 €	137 443,81 €	-158,19 €	99,89%
Total de Receitas Correntes		25 662 419,00 €	23 948 923,79 €	-1 713 495,21 €	93,32%
<u>Receitas de Capital</u>					
10	Transferências de Capital	2 148 724,00 €	1 797 439,01 €	-351 284,99 €	83,65%
12	Passivos Financeiros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-
13	Outras Receitas de Capital	1 000,00 €	0,00 €	-1 000,00 €	-
15	Reposições Não Abatidas nos Pag.	2 896,00 €	932,11 €	-1 963,89 €	32,19%
16	Saldo da Gerência Anterior	2 837 230,00 €	2 479 603,95 €	-357 626,05 €	87,40%
Total das Receitas de Capital		4 989 850,00 €	4 277 975,07 €	-711 874,93 €	85,73%
Receita Total		30 652 269,00 €	28 226 898,86 €	-2 425 370,14 €	92,09%

Nas Receitas de Capital, verifica-se uma previsão superior à receita executada principalmente em Transferências de Capital, devido à não execução de despesa em projetos financiados por verbas de PRR, na qual estava contemplada a restituição de IVA previsto e, na rubrica de Saldos de Gerência Anterior, atendendo às orientações da DGO – Direção Geral do Orçamento para a transição de saldos relativos a financiamentos por PRR, ser através de classificações extraorçamentais nas Fontes de Financiamento 483 (Subvenções) e 484 (Subvenções – IVA), obrigando à redução das rubricas nos montantes não executados em despesa.

O maior contributo para o grau de execução orçamental da despesa ficou a dever-se essencialmente ao volume das despesas correntes, nomeadamente as despesas com o pessoal diretamente afeto ao normal funcionamento do ISEL, suportadas em parte por verbas transferidas do Orçamento do Estado, sendo o remanescente financiado por receitas próprias.

Tabela 30 Grau de Execução da Despesa

DESPESA		2024			
		Previsto	Executado	Desvio	Grau de Execução
<u>Despesas Correntes</u>					
1	Despesas com Pessoal	21 381 319,00 €	20 013 737,22 €	-1 367 581,78 €	93,60%
	Remunerações Certas e Permanentes	16 409 681,00 €	16 323 523,72 €	-86 157,28 €	99,47%
	Abonos Variáveis ou eventuais	229 819,00 €	130 741,09 €	-99 077,91 €	56,89%
	Segurança Social	4 741 819,00 €	3 559 472,41 €	-1 182 346,59 €	75,07%
2	Aquisições de bens e Serviços	4 291 044,00 €	2 228 932,16 €	-2 062 111,84 €	51,94%
	Aquisições de bens	178 851,00 €	69 456,62 €	-109 394,38 €	38,83%
	Aquisições de serviços	4 112 193,00 €	2 159 475,54 €	-1 952 717,46 €	52,51%
3	Juros e outros encargos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-
4	Transferências Correntes	719 420,00 €	413 802,84 €	-305 617,16 €	57,52%
5	Subsídios	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-
6	Outras Despesas Correntes	484 178,00 €	380 787,84 €	-103 390,16 €	78,65%
Total da Despesa Corrente		26 875 961,00 €	23 037 260,06 €	-3 838 700,94 €	85,72%
<u>Despesas de Capital</u>					
7	Aquisição de Bens de Capital	3 736 308,00 €	180 962,23 €	-3 555 345,77 €	4,84%
8	Transferências de Capital	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-
9	Ativos Financeiros	40 000,00 €	40 000,00 €	0,00 €	100,00%
Total da Despesa de Capital		3 776 308,00 €	220 962,23 €	-3 555 345,77 €	5,85%
Despesa Total		30 652 269,00	23 258 222,29	-7 394 046,71	75,88%

Há que salientar que a execução reduzida verificada na rubrica Aquisição de Bens de Capital e Aquisição de bens e serviços, se deveu à impossibilidade de execução de compromissos assumidos durante o ano 2024, principalmente

relativos à construção da Residência de Estudantes – ISEL Carbono Zero, no âmbito do PRR.

Salienta-se que embora o despacho da Senhora Ministra da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, esteja datado de 7 de dezembro de 2023, apenas em 11 de março de 2024 o Presidente do Instituto Politécnico de Lisboa, delegou competências no ISEL para a realização de despesa decorrentes da execução da residência ISEL Carbono Zero, e para a prática de todos os atos necessários à formação do contrato para a conceção-construção. Neste sentido, apenas foi lançado o concurso público internacional a 27 de maio, tendo sido assinado o contrato para a conceção-construção a 24 de outubro de 2024.

5.1.2 Análise do Equilíbrio Orçamental

No período em análise foi mantido o cumprimento do Princípio do Equilíbrio Orçamental Global, tendo a execução do orçamento de receita, isto é, as cobranças registadas (incluindo a integração de saldos) sido efetivamente superiores à execução do orçamento de despesa, ou seja, aos pagamentos efetuados, conforme se constata na **Erro! A origem da referência não foi encontrada.** abaixo inscrita.

Tabela 31 Equilíbrio orçamental

EQUILÍBRIO ORÇAMENTAL	
2024	
Equilíbrio Orçamental (Rec . Total / Desp. Total)	121,36%
Margem de Segurança Financeira (%)	21,36%
Margem de Segurança Financeira (€)	4 968 676,57 €

A margem de segurança financeira representa o valor de saldos orçamentais a transitar para 2025.

Realça-se, porém, o facto de que o valor apurado é elevado devido à não execução de compromissos assumidos no orçamento de 2024, ou seja, devido ao não pagamento de despesas, no montante de 1.116.807,96€, bem como às verbas recebidas para financiamento das despesas previstas para a Residência de Estudantes – ISEL Carbono Zero, no valor de 1.502.130,00 € e ainda não executadas.

Acresce que o valor dos compromissos não executados transita obrigatoriamente para o ano 2025, consumindo, de imediato, parte do orçamento para aquele ano.

5.2 ANÁLISE PATRIMONIAL

Para efeitos de caracterização da performance do ISEL, no ano de 2024, apresenta-se uma análise de um conjunto de indicadores económicos e financeiros selecionados para o efeito.

No que respeita às demonstrações financeiras, é efetuada uma análise das principais rubricas do Balanço, designadamente, Ativo, Passivo e Património Líquido. Adicionalmente, procede-se à análise de Rendimentos e Gastos constantes da Demonstração de Resultados por Natureza, das quais resultam a mensuração do resultado operacional e do resultado líquido.

Os indicadores selecionados são apresentados de acordo com duas perspetivas de análise: a económica e a financeira. Apresentam-se ainda outros indicadores de performance, no sentido de melhor aferir da trajetória do ISEL.

5.2.1 Estrutura do Ativo

O Ativo Não Corrente representa a maior componente do Ativo Total, 69,96%, conforme se pode observar na Tabela 32, representando o Ativo Corrente 30,04% com o valor de 18.465.765,46 €.

As rubricas com maior peso nos Ativos Fixos Tangíveis são os terrenos e recursos naturais e edifícios e outras construções.

Tabela 32 Composição do Ativo Líquido

ATIVO	2024	
	Valor	%
Ativos fixos tangíveis	42 729 189,03 €	69,51%
Propriedades de investimento	53 806,17 €	0,09%
Ativos intangíveis	14 888,10 €	0,02%
Participações financeiras	0,00 €	0,00%
Clientes, contribuintes e utentes	181 834,72 €	0,30%
Outros ativos financeiros	22 500,00 €	0,04%
Total Ativo não corrente	43 002 218,02 €	69,96%
Inventários	0,00 €	0,00%
Devedores por transfer. e sub. não reembolsáveis	11 570 618,48 €	18,82%
Clientes, contribuintes e utentes	2 232 681,49 €	3,63%
Estado e outros entes públicos	0,00 €	0,00%
Outras contas a receber	13 885,92 €	0,02%
Diferimentos	19 293,97 €	0,03%
Ativos financeiros detidos para negociação	40 000,00 €	0,07%
Caixa e depósitos	4 589 285,60 €	7,47%
Total Ativo corrente	18 465 765,46 €	30,04%
Total do Ativo	61 467 983,48 €	100,00%

5.2.2 Estrutura do Passivo

A constituição do Património Líquido e Passivo, conforme demonstrado na Tabela 33, é de 41.015.036,38 € referente a Património Líquido (66,73%) e Passivo, no valor de 20.452.947,10 €, que representa 33,27% do Património Líquido e Passivo e contém diferimentos no valor de 16.647.983,48 € os quais visam salvaguardar o princípio da especialização, em resultado de auditoria promovida às contas do período.

Tabela 33 Composição dos Fundos Próprios e do Passivo

PATRIMÓNIO LÍQUIDO E PASSIVO	2024	
	Valor	%
Património / Capital	4 874 404,50 €	7,93%
Resultados transitados	-3 005 985,52 €	-4,89%
Outras variações no Património líquido	39 023 701,33 €	63,49%
Resultado líquido do período	122 916,07 €	0,20%
Total do Património Líquido	41 015 036,38 €	66,73%
Provisões	0,00 €	0,00%
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis	251 488,09 €	0,41%
Fornecedores	23 455,01 €	0,04%
Adiantamento de clientes, contribuintes e utentes	11 130,56 €	0,02%
Estado e outros entes públicos	292 802,00 €	0,48%
Fornecedores de investimento	0,00 €	0,00%
Outras contas a pagar	3 535 144,52 €	5,75%
Diferimentos	16 338 926,92 €	26,58%
Total do Passivo	20 452 947,10 €	33,27%
Total do Património Líquido e Passivo	61 467 983,48 €	100,00%

5.3 ANÁLISE DE RESULTADOS

A análise à Demonstração dos Resultados por Naturezas revela que as transferências e subsídios correntes obtidos correspondem à rubrica com maior peso em relação ao total de rendimentos, o que evidencia a contínua dependência do ISEL face às verbas transferidas do OE.

5.3.1 Estrutura dos Rendimentos

Da **Erro! A origem da referência não foi encontrada.** pode-se analisar o peso relativo de cada rubrica dos rendimentos do ISEL no período em análise.

Tabela 34 Composição dos Rendimentos

RENDIMENTOS	2024	
	Valor	%
Impostos, contribuições e taxas	3 708 975,00 €	15,15%
Vendas	0,00 €	0,00%
Prestações de serviços e concessões	708 522,75 €	2,89%
Transferências e subsídios correntes obtidos	19 187 450,15 €	78,36%
Trabalhos para a própria entidade	24 590,72 €	0,10%
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)	0,00 €	0,00%
Provisões (aumentos/reduções)	143 738,09 €	0,59%
Outros rendimentos	711 932,83 €	2,91%
Total dos Rendimentos	24 485 209,54 €	100,00%

5.3.2 Estrutura de Gastos

Conforme exposto na Tabela 35, a principal componente de gastos respeita aos custos com o pessoal, cujo peso se situa na ordem dos 87,51% face ao total de gastos.

A rubrica relativa a "Fornecimentos e serviços externos" engloba custos fixos como a eletricidade, a água, combustíveis, limpeza, higiene e conforto, vigilância e segurança, entre outros. Esta rubrica representa 10,57% dos custos totais.

Tabela 35 Composição dos Gastos

GASTOS	2024	
	Valor	%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00%
Fornecimento e serviços externos	2 467 833,79 €	10,57%
Gastos com pessoal	20 421 705,76 €	87,51%
Transferências e subsídios concedidos	401 054,88 €	1,72%
Provisões	0,00 €	0,00%
Outros gastos e perdas	46 391,84 €	0,20%
Total dos Gastos	23 336 986,27 €	100,00%

5.3.3 Estrutura dos Resultados

O ISEL apresenta um Resultado Líquido do Período de 122.916,07 € conforme se pode verificar na

Tabela 36.

Tabela 36 Composição dos Resultados

RESULTADOS	
	2024
Total dos Rendimentos	24 485 209,54 €
Total dos Gastos	23 336 986,27 €
Resultado antes de depreciações e gastos de financiamento	1 148 223,27 €
Gastos / Reversões de depreciação e amortização	1 004 904,53 €
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)	143 318,74 €
Juros e gastos similares suportados	20 402,67 €
Resultado antes de impostos	122 916,07 €
Resultado líquido do período	122 916,07 €

Foi dado cumprimento ao princípio contabilístico da especialização dos exercícios, sendo de referir que se procedeu ao registo de acréscimos e diferimentos dos rendimentos e gastos à data de 31 dezembro de 2024.

5.4 ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

A Liquidez Geral apresentada na análise financeira indicia que o ISEL continua a ter capacidade de satisfazer compromissos exigíveis a curto prazo. Salienta-se que o ativo corrente é constituído, em grande parte, pelo subsídio ao investimento de projetos financiados incluindo o financiamento a aplicar na construção na Residência de Estudantes – ISEL Carbono Zero, no âmbito do PRR, bem como pelas dívidas de alunos (utentes).

Tabela 37 Indicadores económicos

ANÁLISE ECONÓMICA	2024
Rentabilidade do Património Líquido	
Resultado Líquido do período / Património Líquido	0,30%
Rentabilidade do Ativo	
Resultado Líquido do Período / Ativo	0,20%
Rotação do Património Líquido	
(Vendas + Prest. Serviços e concessões) / Património Líquido	1,73%

Tabela 38 Indicadores financeiros

ANÁLISE FINANCEIRA	2024
Ativo / Passivo	
Ativo / Passivo	300,53%
Grau de Dependência	
Total Passivo / Total Património Líquido e Passivo	33,27%
Independência Financeira / Solvabilidade Total	
Total dos Fundos Próprios / Passivo Total	200,53%
Liquidez Imediata	
Caixa e depósitos / Passivo corrente	22,44%
Liquidez Geral	

Ativo corrente / Passivo corrente

90,28%

5.5 CONCLUSÕES

Em 2024, manteve-se o clima de restrição orçamental que tem caracterizado o funcionamento das instituições de ensino superior nos últimos anos. O ISEL iniciou o ano com orçamento de receita e de despesa no valor de 30.652.269,00€.

A aplicação criteriosa dos meios financeiros disponibilizados pelo Orçamento do Estado ao ISEL e a obtenção de meios complementares de financiamento desenvolvidos, permitiram um exercício equilibrado, espelhado nas suas demonstrações financeiras, com realce para os seguintes aspetos:

- O Ativo do ISEL situou-se no valor de 61.467.983,48 €, encontrando-se financiado por Património Líquido em cerca de 66,73% encerrando as suas contas a 31 de dezembro de 2024 com um resultado líquido positivo de 122.916,07 €;
- As dívidas a receber de clientes e utentes estão registadas pelo valor da transação real;
- As dívidas a receber de clientes com antiguidade superior a 1 ano foram registadas contabilisticamente como duvidosas. Em relação às dívidas de estudantes (utentes), é de realçar que estas não são registadas contabilisticamente como duvidosas, por o ISEL privilegiar a utilização do mecanismo de cobrança coerciva disponibilizado pela Autoridade Tributária, estando a ser recebidos regularmente os valores cobrados por essa via.

A atual gestão do ISEL promoveu, no exercício de 2024, uma utilização criteriosa dos recursos, a eficiência dos seus processos e eficácia dos seus resultados, conforme se pode comprovar pelos resultados apresentados.

Através da captação de financiamentos externos, nomeadamente públicos no âmbito do POSEUR (PT2020), SAMA (COMPETE), Lisboa 2020 e do PRR, assim como de entidades privadas, é possível continuar o ciclo de investimentos de referência para o desenvolvimento do ISEL, permitindo assim adequar os meios da Instituição à sua missão de ensino, investigação e inovação

Estamos assim perante uma situação financeira estável e podemos afirmar que a instituição teve um desempenho positivo, do ponto de vista da Gestão Orçamental, ao fechar este exercício com uma Margem de Segurança Financeira Orçamental de 21,36%.

6 ANEXOS

BALANÇO

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

CERTIFICAÇÃO LEGAL DE CONTAS

RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO

TABELA

BALANÇO

Entidade: 5400 ISEL
Exercício: 2024

Unidade Monetária: EUR
Período: 12

Balanço

Rubricas	Notas	2024	2023 (Reexpresso)
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis		42729189,03	42.792.987,51
Propriedades de investimento		53806,17	42736,90
Ativos intangíveis		14888,10	13.062,47
Ativos biológicos		0,00	0,00
Participações financeiras		0,00	0,00
Devedores por emprést. bonif. e sub.reembols.		0,00	0,00
Clientes, contribuintes e utentes		181834,72	204.072,07
Acionistas/sócios/associados		0,00	0,00
Diferimentos		0,00	0,00
Outros ativos financeiros		22500,00	22.500,00
Ativos por impostos diferidos		0,00	0,00
Outras contas a receber		0,00	0,00
		43.002.218,02	43.075.358,95
Ativo corrente			
Inventários		0,00	0,00
Ativos biológicos		0,00	0,00
Devedores por transfer. e sub. não reembols.		11570618,48	3.592.225,62
Devedores por emprést. bonif. e sub.reembols.		0,00	0,00
Clientes, contribuintes e utentes		2232681,49	2.326.660,53
Estado e outros entes públicos		0,00	0,00
Acionistas/sócios/associados		0,00	0,00
Outras contas a receber		13885,92	21.471,50
Diferimentos		19293,97	19.549,64
Ativos financeiros detidos para negociação		40000,00	0,00
Outros ativos financeiros		0,00	0,00
Ativos não correntes detidos para venda		0,00	0,00
Caixa e depósitos		4589285,60	3.139.378,75
		18.465.765,46	9.099.286,04
Total do Ativo		61.467.983,48	52.174.644,99
PATRIMÓNIO LÍQUIDO			
Património/Capital		4874404,50	4.874.404,50
Ações (quotas) próprias		0,00	0,00
Outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00
Prémios de emissão		0,00	0,00
Reservas		0,00	0,00
Resultados transitados		-3005985,52	233.181,80
Ajustamentos em ativos financeiros		0,00	0,00
Excedentes de revalorização		0,00	0,00
Outras variações no património líquido		39023701,33	38.908.893,15
Resultado líquido do período		122916,07	33.591,04
		41.015.036,38	44.050.070,49

Balanço

Rubricas	Notas	2024	2023 (Reexpresso)
PASSIVO			
Passivo não corrente			
Provisões		0,00	143738,09
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Fornecedores de investimentos		0,00	0,00
Fornecedores		0,00	0,00
Responsabilidades por benefícios pós-emprego		0,00	0,00
Diferimentos		0,00	0,00
Passivos por impostos diferidos		0,00	0,00
Outras contas a pagar		0,00	0,00
		0,00	143.738,09
Passivo corrente			
Credores transfer. e sub. não reembolsáveis		251.488,09	251.488,09
Fornecedores		23.455,01	14.357,92
Adiant. de clientes, contribuintes utentes		11.130,56	-1.941,75
Estado e outros entes públicos		292.802,00	322.094,82
Acionistas/sócios/associados		0,00	0,00
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Fornecedores de investimentos		0,00	0,00
Outras contas a pagar		3.535.144,52	3.119.886,51
Diferimentos		16.338.926,92	4.274.950,82
Passivos financeiros detidos para negociação		0,00	0,00
Outros passivos financeiros		0,00	0,00
		20.452.947,10	7.980.836,41
Total do Passivo		20.452.947,10	8.124.574,50
Total do Património Líquido e Passivo		61.467.983,48	52.174.644,99


 Digitally signed by
 [Assinatura Qualificada]
 José Manuel Peixoto do
 Nascimento
 Date: 2025.04.21
 20:45:42 +01'00'

O Responsável: _____

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Entidade: 5400 ISEL
Exercício: 2024

Unidade Monetária: EUR
Período: 12

Demonstração dos Resultados por Natureza

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	2024	2023 (Reexpresso)
Impostos, contribuições e taxas		3.708.975,00	3.207.529,68
Vendas		0,00	0,00
Prestações de serviços e concessões		708.522,75	622.873,90
Transferências e subsídios correntes obtidos		19.187.450,15	19.632.845,65
Rend/Gast. imput.ent.cont.,assoc. e emp.conj.		0,00	0,00
Variações nos inventários da produção		0,00	0,00
Trabalhos para a própria entidade		24.590,72	0,00
Custo mat. vend., mat. consum. e inv. transf.		0,00	0,00
Fornecimentos e serviços externos		-2.467.833,79	-2.525.710,85
Gastos com pessoal		-20.421.705,76	-19.950.944,71
Transferências e subsídios concedidos		-401.054,88	-556.321,99
Prestações sociais		0,00	0,00
Imp.de invent.e ativos biol. (perdas/revers.)		0,00	0,00
Imparid. de dívidas a receber(perdas/revers.)		0,00	9.416,16
Provisões (aumentos/reduções)		143.738,09	0,00
Imp. invest. não dep./amortiz(perdas/revers.)		0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor		0,00	0,00
Outros rendimentos		711.932,83	620.372,65
Outros gastos		-46.391,84	-116.623,89
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		1.148.223,27	943.436,60
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-1.004.904,53	-909.845,56
Imparidade de investimentos depreciáveis / amortizáveis (perdas / reversões)		0,00	0,00
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		143.318,74	33.591,04
Juros e rendimentos similares obtidos		0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados		-20.402,67	0,00
Resultado antes de impostos		122.916,07	33.591,04
Imposto sobre o rendimento do período		0,00	0,00
Resultado líquido do período		122.916,07	33.591,04

O Responsável: _____

**José M. P. do
Nascimento**

Presidente

Digitally signed by
[Assinatura
Qualificada] José
Manuel Peixoto do
Nascimento
Date: 2025.04.21
20:46:03 +01'00'

CERTIFICAÇÃO LEGAL DE CONTAS



CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Opinião com reservas

Auditámos as demonstrações financeiras anexas de **ISEL – Instituto Superior de Engenharia de Lisboa (a Entidade)**, que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2024 (que evidencia um total de 61.467.983 euros e um total de património líquido de 41.015.036 euros, incluindo um resultado líquido de 122.916 euros), a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações no património líquido, a demonstração dos fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras que inclui um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, exceto quanto aos possíveis efeitos das matérias descritas na secção “*Bases para a opinião com reservas*”, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira de **ISEL – Instituto Superior de Engenharia de Lisboa** em 31 de dezembro de 2024, o seu desempenho financeiro e os fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data, de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Bases para a opinião com reservas

Em 31 de dezembro de 2024, a rubrica de Clientes, Contribuintes e Utentes, apresenta um saldo de 2,4 milhões de euros (2,5 milhões em 2023). Devido a alterações de procedimentos internos na contabilização de dívidas com a receita escolar, efetuadas em anos anteriores, bem como à falta de conciliação de montantes recebidos que estão por conciliar e “em aberto” na reconciliação bancária, não nos é possível a esta data aferir, com fiabilidade, sobre a Existência, Plenitude e Valorização do referido saldo em conta corrente.

Em 31 de dezembro de 2024, a rubrica de Caixa e Depósitos apresenta um valor de 4,59 milhões de euros (3,14 milhões de euros em 2023). Desse valor, verificámos a existência de três contas com saldo credor, que totalizam 1,4 milhões de euros. De acordo com a evidência de auditoria que nos foi possível recolher, este montante contabilístico contra-natura está relacionado com as dívidas de alunos pagas através de planos prestacionais, mediante o acionamento dos respetivos meios de cobrança coerciva junto da Autoridade Tributária (AT). Por vicissitudes várias dos sistemas informáticos, ainda que o ISEL recebesse as verbas na referida conta bancária, não era possível associar o recebimento à dívida do aluno antes do término do plano prestacional, situação que já foi alterada, porém, ainda sem efeito nos valores recebidos antes de 2024 que se mantêm, assim, em reconciliação bancária. Nesta base, não estamos em posição de concluir sobre o impacto que a situação descrita poderá ter no Ativo e nos Resultados da Entidade.

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção

Rua Castilho nº 59 2º esq 1250-068 Lisboa • Telef. 213 138 292 • geral@azml.pt
Capital social 5.000,00€ • NIPC 509 231 799 C.R.C. Lisboa • OROC nº 237 • CMVM nº 20161530

“Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras” abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

Ênfases

Conforme nota 2 do anexo às demonstrações financeiras, em 2024 foi alterada a política de especialização de rendimentos com Subsídios à Exploração e ao Investimento. De acordo com a NCP 2 - Políticas Contabilísticas, Alterações em Estimativas Contabilísticas e Erros, esta alteração obriga a reexpressar o exercício de 2023, apresentado como comparativo a este exercício. Assim, o ano de 2023 reexpresso teve como consequência um acréscimo de 463 mil euros na conta “Devedores por transfer. e sub. não reembols.” do Ativo, um acréscimo de 727 mil euros na conta de “Diferimentos” do Passivo, um decréscimo de 55 mil euros na conta de “Resultado líquido do exercício” e um decréscimo de 744 mil euros na conta de Resultados transitados, ambas do património líquido.

A nossa opinião não é modificada em relação a esta matéria.

Responsabilidades do órgão de gestão pelas demonstrações financeiras

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Entidade de acordo com o SNC-AP;
- elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devido a fraude ou erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
- concluimos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;
- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

Sobre as demonstrações orçamentais

Auditámos as demonstrações orçamentais anexas da Entidade, que compreendem a demonstração do desempenho orçamental, a demonstração da execução orçamental da receita (que evidencia um total de receita cobrada líquida de 27.869.276 euros) e a demonstração da execução orçamental da despesa (que evidencia um total de despesa paga líquida de reposições de 24.515.692 euros) relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

O órgão de gestão é responsável pela preparação e aprovação das demonstrações orçamentais no âmbito da prestação de contas da entidade. A nossa responsabilidade

RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO



RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO

1. Em conformidade com a legislação em vigor e com o mandato que nos foi confiado, vimos submeter à vossa apreciação o Relatório e Parecer que abrange a atividade por nós desenvolvida e os documentos de prestação de contas do **ISEL – Instituto Superior de Engenharia de Lisboa** (a Entidade), relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, os quais são da responsabilidade do Órgão de Gestão.
2. Procedemos às verificações contabilísticas e efetuamos os testes considerados necessários e recebido dos Serviços os esclarecimentos solicitados.
3. O balanço, a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações no património líquido, a demonstração dos fluxos de caixa, o anexo às demonstrações financeiras, as demonstrações orçamentais e respetivos anexos, lidos em conjunto com a Certificação Legal das Contas, permitem uma adequada compreensão da situação financeira e dos resultados da Entidade.
4. Nos termos legais emitimos a Certificação Legal das Contas com data de 21 de abril de 2025, que contém as seguintes reservas:

Em 31 de dezembro de 2024, a rubrica de Clientes, Contribuintes e Utentes, apresenta um saldo de 2,4 milhões de euros (2,5 milhões em 2023). Devido a alterações de procedimentos internos na contabilização de dívidas com a receita escolar, efetuadas em anos anteriores, bem como à falta de conciliação de montantes recebidos que estão por conciliar e "em aberto" na reconciliação bancária, não nos é possível a esta data aferir, com fiabilidade, sobre a Existência, Plenitude e Valorização do referido saldo em conta corrente.

Em 31 de dezembro de 2024, a rubrica de Caixa e Depósitos apresenta um valor de 4,59 milhões de euros (3,14 milhões de euros em 2023). Desse valor, verificámos a existência de três contas com saldo credor, que totalizam 1,4 milhões de euros. De acordo com a evidência de auditoria que nos foi possível recolher, este montante contabilístico contra-natura está relacionado com as dívidas de alunos pagas através de planos prestacionais, mediante o acionamento dos respetivos meios de cobrança coerciva junto da Autoridade Tributária (AT). Por vicissitudes várias dos sistemas informáticos, ainda que o ISEL recebesse as verbas na referida conta bancária, não era possível associar o recebimento à dívida do aluno antes do término do plano prestacional, situação que já foi alterada, porém, ainda sem efeito nos valores recebidos antes de 2024 que se mantêm, assim, em reconciliação bancária. Nesta base, não estamos em posição de concluir sobre o impacto que a situação descrita poderá ter no Ativo e nos Resultados da Entidade.

5. Tendo em consideração aqueles documentos e ainda que o Relatório de Gestão satisfaz os requisitos legais, somos de parecer que:
 - a) Sejam aprovados o balanço, a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações no património líquido, a demonstração dos fluxos de caixa, o anexo às demonstrações financeiras, as demonstrações orçamentais e respetivos anexos, apresentados pelo ISEL, relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.
 - b) Sejam aprovados o Relatório de Gestão e a proposta de aplicação de resultados constante do mesmo.

Lisboa, 21 de abril de 2025

ANTÓNIO ROSA ZÓZIMO

A. ZÓZIMO & M. LOURENÇO, SROC, LDA.

Representada por António Rosa Zóximo ROC nº 954

Digitally signed by ANTÓNIO ROSA ZÓZIMO
Date: 2025.04.21 22:09:44 +01'00'

Rua Castilho nº 59 2º esq 1250-068 Lisboa • Telef. 213 138 292 • geral@azml.pt
Capital social 5.000,00€ • NIPC 509 231 799 C.R.C. Lisboa • OROC nº 237 • CMVM nº 20161530

PESOS GLOBAIS DOS INDICADORES APRESENTADOS NAS TABELAS DO CAPÍTULO 4

	Eficácia		Eficiência		Qualidade	
	INDICADOR	PESO GLOBAL	INDICADOR	PESO GLOBAL	INDICADOR	PESO GLOBAL
ENSINO	% de aumento dos diplomados	1,2%	% de redução de abandono	1,4%	Número de ações de formação para mentores	0,6%
	% de aumento do número de estudantes com média superior a 15	0,8%	% de redução do número de UC com taxa de aprovação inferior a 60%	0,6%	Número de ações de atualização pedagógica	0,9%
	Número de formandos	0,6%	Número de participantes em ações de atualização pedagógica	0,6%	Número de ações de formação em competências transversais	0,9%
	Número de alunos mentorados	0,6%	Número de participantes em formação em competências transversais	0,6%	Número de ações	1,2%
	Número de ações de voluntariado	0,6%	Número de participantes	0,8%	Número de ações	1,5%
	Número de voluntários	0,6%	% de aumento do número de alunos em cursos em áreas emergentes	2,0%	Número de novos cursos	1,1%
	% de aumento do índice de procura	1,5%	Número de alunos internacionais	1,0%	Número de propostas de programas doutorais	2,0%
	% de aumento do número de alunos em cursos de formação avançada	0,9%				
	Número de estudantes incoming e outgoing	0,8%				
	Número de docentes incoming e outgoing	0,6%				
	Número de funcionários não docentes incoming e outgoing	0,6%				
Número de UC oferecidas a alunos Erasmus+	1,0%					
INVESTIGAÇÃO & DESENVOLVIMENTO	Número de ações de formação	1,4%	Número de docentes em mentoria	1,1%	% de aumento do número de candidaturas	1,5%
	Número de participantes em ações de formação	0,6%	% de aumento do financiamento obtido em projetos	1,5%	Número de estruturas a promover	2,0%
	% de aumento do número de serviços prestados	2,0%	Número de licenças sabáticas atribuídas	3,0%	Candidaturas desenvolvidas	3,0%
	Número de novas startups	0,5%	Número de novos protocolos	2,0%	Número de eventos	2,0%
	% de aumento da área das instalações da incubadora	0,5%	Número de prémios	1,0%	Número de ações de formação	1,2%
	Número de parcerias	1,0%			Número de participantes em ações de formação	0,8%
COMUNIDADE	Número de novas parcerias	1,0%	Número de participantes nas iniciativas	2,0%	Número de concursos e procedimentos de mobilidade para progressão de não docentes	3,0%
	Número de eventos organizados	1,1%	Número de projetos	2,0%	% de aumento do número de participantes em ações de formação	3,0%
	Número de iniciativas	1,1%	Número de iniciativas	1,0%	Número de intervenções, incluindo as acessibilidades para pessoas com mobilidade	2,0%
	Número de eventos realizados	1,0%	Número de participantes nos eventos	0,9%		
	Realização de iniciativas	1,0%	Número de participantes	0,9%		
	Número de ações desenvolvidas	1,0%	% de aumento do número de membros	1,0%		
	Número de iniciativas	1,0%	Número de prémios	1,0%		
	% de aumento do número de seguidores nas redes sociais	1,0%				
SUSTENTABILIDADE	Número de atividades	5,0%	% de reabilitação da rede	3,2%	% de mapeamento	0,8%
	Número de novos postos	1,0%	% de espécimes removidos	1,6%	% de área convertida	4,0%
	Quantidade recolhida em Kg	1,4%	% de novas espécies	2,4%	Número de candidaturas	0,8%
	Quantidade recolhida em Kg	1,6%	% de iluminação LED no campus	0,8%	Número de edifícios intervencionados	0,8%
					% de processos administrativos informatizados	0,8%
					% de aumento de processos monitorizados	0,8%

